

A' leasachadh gach turas



Plana Corporra
Cailleannach Mac a' Bhriuthainn
2025—2031



Contents

Faclan-tòiseachaidh	3
Ro-ràdh	6
Cùl-raon agus co-theacsa	8
Ar plana corporra ann an co-theacsa	10
Co-thaobhadh ri poileasaidhean an Rìaghaltais	11
Ar modh-obrach	13
Ar Prìomhachasan agus Builean	14
Prìomhachas 1: Earbsach agus seasmhach	17
Prìomhachas 2: Ruigsinneach	19
Prìomhachas 3: Amalaichte	22
Prìomhachas 4: Buaidh àrainneachdail agus carbon ìosal	25
Conaltradh agus com-pàirteachadh luchd-ùidh	26
Nuadh-chruthachadh agus leasachadh leantainneach	29
Na prìomh chomasaichean againn	30
A’ libhrigeadh ar plana	32
A’ tomhas soirbheachais	33
Eàrr-ràdh 1: Ar frèam-obrach riaghladh coileanaidh	34



“Bidh Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn a’ libhrigeadh seirbheis riatanach a h-uile latha. Tha an sgioba againn cho brosnachail gus an t-seirbheis as fheàrr a thoirt don luchd-ceannach againn agus cothromachadh a lorg far a bheil feum againn air. A h-uile latha, bidh sinn an làthair còmhla ri ar luchd-ùidh agus ar coimhearsnachdan – a’ toirt cothromachadh far a bheil feum air. Tha an dòigh-obrach againn – ri taobh agus còmhla ri coimhearsnachdan – a’ cruthachadh an dàimh obrach a tha dhìth air ar luchd-ceannach, coimhearsnachdan, eileanan agus cladaichean.”

Eilidh Matheson
Manaidsear a’ Phuirt, Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn

■ Faclan-tòiseachaidh

Tha na h-eileanan agus na coimhearsnachdan cladaich againn nam pàirt air leth cudromach de bheatha na h-Alba – gu h-eaconamach, gu cultarail agus gu sòisealta.

Chan e dìreach prìomhachas don Riaghaltas seo a th' ann a bhith a' toirt taic don fhàs, don sunnd agus don ath-fhàs aca – 's e gealladh a th' ann a tha freumhaichte san lèirsinn againn airson Alba nas cothromaiche agus nas ceangailte. Mar Rùnaire a' Chaibineit airson Còmh-dhail, tha mi dìorrasach an gealladh seo a choileanadh.

Tha na h-eileanan agus na coimhearsnachdan cladaich againn nam pàirt air leth cudromach de bheatha na h-Alba – gu h-eaconamach, gu cultarail agus gu sòisealta. Chan e dìreach prìomhachas don Riaghaltas seo a th' ann a bhith a' toirt taic don fhàs, don shunnd agus don ath-fhàs aca – 's e gealladh a th' ann a tha freumhaichte san lèirsinn againn airson Alba nas cothromaiche agus nas ceangailte. Mar Rùnaire a' Chaibineit airson Còmh-dhail, tha mi dìorrasach an gealladh seo a choileanadh.

Tha pàirt chudromach aig CalMac san oidhirp seo. Tha na seirbheisean aiseig phoblach aige thar Chluaidh agus nan Innse Gall riatanach – a' toirt seachad còmh-dhail shàbhailte, earbsach, aig prìs reusanta agus in-ghabhalach a tha a' toirt taic do chosnadh, ruigsinneachd air cùram slàinte agus foghlam, agus aig an aon àm a' toirt cothrom do ghnìomhachasan ionadail,

turasachd agus cur-seachad soirbheachadh. Chan ann dìreach mu dheidhinn ceangal a tha na seirbheisean seo; 's ann mu dheidhinn cothrom agus co-ionannachd a tha iad, agus tha iad air an togail timcheall air feumalachdan ar coimhearsnachdan.

Tha am Plana Corporra seo a' mìneachadh lèirsinn cho-roinnte airson mar a ghluaiseas sinn air adhart còmhla. Tha e a' comharrachadh toiseach caibideil ùir – caibideil air a mhìneachadh le co-obrachadh, follaiseachd, dealas dha chèile a thaobh soirbheachais agus adhbhar cumanta.

Tha e gu dlùth a rèir an stiùiridh ro-innleachdail a tha air a mhìneachadh anns an Ro-innleachd Còmh-dhail Nàiseanta agus Plana Ceangail nan Eilean (PCE) agus tha e a' nochdadh gu daingeann na prìomhachasan a tha coimhearsnachdan air a chur an cèill nar conaltradh leotha. Tha am PCE a' mìneachadh ar lèirsinn fad-ùine airson seirbheisean còmh-dhail sàbhailte, seasmach agus cothromach a libhrigeadh a choinnicheas ri feumalachdan sònraichte choimhearsnachdan eileanach. Tha na geallaidhean sa Phlana Chorporra seo a' nochdadh agus a' neartachadh nam

prionnsabalan sin, a' dèanamh cinnteach gu bheil obrachaidhean CalMac a' cur gu mòr ri amasan nas fharsainghe am PCE.

Tha toirt seachad cùmh-nant dìreach CHFS3 do CalMac airson na deich bliadhna a tha romhainn a' nochdadh mo mhisneachd anns a' chomas aca libhrigeadh do choimhearsnachdan. Tha e cuideachd a' comharrachadh gluasad – bho mhodail mhalairteach gu fear a tha freumhaichte gu daingeann ann an libhrigeadh seirbheisean poblach. Tha e a' toirt seachad an sùbailteachd a tha a dhìth gus freagairt a thoirt do fheumalachdan atharrachail ar coimhearsnachdan eileanach is aiseig agus leasachadh leantainneach a bhrosnachadh – agus tha mi a' cur fàilte air dealas CalMac a bhith ag obair gu dlùth leis na coimhearsnachdan sin agus prìomh luchd-ùidh ann a bhith a' cuideachadh le bhith a' stiùireadh an leasachaidh sin agus a' cumadh àm ri teachd nan seirbheisean.

Tha Riaghaltas na h-Alba cuideachd air leantainn air adhart a' tasgadh gu mòr ann an ùrachadh a' chabhlaich a tha ri fhaotainn do CalMac agus a' leasachadh phuirt is chalaidean air feadh an lìonra. Tha soithichean ùra a-nis a'

tighinn a-steach don t-seirbheis, a' tòiseachadh le cur air bhog an MV Glen Sannox aig toiseach na bliadhna seo, le barrachd ri thighinn – a' leasachadh comas, earbsachd agus coileanadh àrainneachdail air feadh lìonra CHFS. Còmhla ri cùmh-nant ùr CHFS, bheir seo buannachdan mòra do bheatha làitheil agus do dhòigh-beatha dhaoine air feadh a' chosta an iar.

'S e ar dreuchd mar Riaghaltas na suidheachaidhean a chruthachadh airson gum bi CalMac soirbheachail – tro thasgadh, taic, agus stiùireadh ro-innleachdail soilleir. Tha am Plana Corporra seo a' nochdadh dàimh ùraichte eadar Riaghaltas na h-Alba agus CalMac – stèidhichte air earbsa, adhbhar sa chumantas, agus dealas co-roinnte a thaobh libhrigeadh airson coimhearsnachdan eileanach na h-Alba. Tha mi misneachail gun toir na ceumannan a ghabh sinn, agus an dòigh-obrach a tha air a mhìneachadh sa Phlana seo, atharrachadh brioghmhor is maireannach do na coimhearsnachdan eileanach againn.



Fiona Hyslop
Rùnaire a' Chaibineit
airson Còmh-dhail

■ Faclan-tòiseachaidh

Tha am plana corporra seo a’ mìneachadh mar a libhrigeas sinne aig Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn seirbheisean aiseig Chluaidh is nan Innse Gall (CHFS) gu ruige Màrt 2031, a’ chiad phàirt den chùmhnannt deich bliadhna, a’ tòiseachadh bhon duais dhìreach ùr air 1 Dàmhair 2025.

Tha toiseach a’ chùmhnannt a’ comharrachadh ìre ùr is dheimhinneach – cha bhith Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn ag obair fo chùmhnannt malairteach tuilleadh, an àite sin, bidh seo na sheirbheis fo smachd poblach. Tha an t-atharrachadh seo a’ toirt saorsa dha-rìribh do Mhinistearan na h-Alba fòcas a chur air na rudan a tha cudromach – daoine agus àiteachan a chur aig cridhe na seirbheis. Agus dhuinne, tha sin aig cridhe ar n-adhbhair: seòladh nan uisgeachan gus dèanamh cinnteach gum bi beatha a’ soirbheachadh ge bith càite a bheil sinn.

Tha fios againn gum bi Alba a’ coimhead oirnn gus sealltainn gum bi modail seirbheis phoblaich ag obair nas fheàrr. Le sin, bidh dùilean ag èirigh, agus gu ceart – bho choimhearsnachdan, bhon t-sluagh againn fhèin aig Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn agus bho Mhinistearan.

Tha sinn ag aideachadh gu bheil grunn dhùbhlain air a bhith romhainn agus gum faodadh seo leantainn air adhart san àm ri teachd. Tha grunn de na soithichean againn, mòra is beaga, air ruighinn no faisg air deireadh

am beatha obrach ris a bheil dùil, agus tha feum aig mòran de na puirt agus na calachan às a bheil sinn ag obair air aire. Tha sinn ag aithneachadh gu bheil buaidh air a bhith air earbsa san seirbhis againn mar thoradh air briseadh air feadh an lìonra againn.

A dh’aindeoin sin, tha an spionnadh a’ dol am meud a-nis, tha tasgadh mòr ga dhèanamh, agus tha earbsa ga h-ath-thogail. Thèid dà shoitheach deug ùr a chur ris a’ chabhlach thairis air na còig bliadhna a tha romhainn. Tha leasachaidhean mòra bun-structair a’ dol air adhart no air an dearbhadh airson nam puirt agus nan calachan againn. Tha cùmhnannt CHFS3 a’ toirt cothrom ùr ath-shuidheachadh mar a bhios sinne, Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn, CMAL agus Còmhdaidh Alba, ag obair gu dlùth còmhla gus an t-seirbheis as fheàrr as urrainn dhuinn a libhrigeadh don luchd-ceannach againn.

Tha ar clàr-gnothaich àrd-amasach. A bharrachd air tasgadh a dhèanamh san t-seirbheis, tha sinn an dùil atharrachadh a dhèanamh air mar a bhios sinn a’ dèanamh rudan. Tha seo a’ ciallachadh atharrachadh cultar. Tha e a’

ciallachadh cumhachd a thoirt don luchd-obrach againn, a’ neartachadh mar a bhios sinn ag eadar-obrachadh leibhse, ar luchd-ceannach, agus a’ dèanamh cinnteach gu bheil sinn tòrr nas soilleire mu mar a bhios sinn ag obair.

Os cionn a h-uile càil, is e ar fòcas a bhith a’ leantainn air adhart a’ togail na seirbheis aiseig seo – tè a tha ag obair gu math – chan ann a-mhàin gu teicnigeach, ach gu sòisealta, gu h-eaconamach agus gu h-àrainneachdail – airson beatha eileanach sna bliadhnaichean ri teachd. Tha am plana seo a’ mìneachadh na slighe a ghabhas sinn — a’ mìneachadh ar prìomhachasan ro-innleachdail, na gnìomhan a choileanas sinn, agus na h-inbhean ris am bi sinn gar cumail fhèin. ’S e mapa-rathaid agus aithris rùin a th’ ann, agus tha sinn a’ toirt cuireadh dhuibh ar cumail ris.



Erik Ostergaard
Cathraiche
Aiseagan CalMac Earranta



Duncan Mackison
Ceannard
Aiseagan CalMac Earranta

■ Faclan-tòiseachaidh

Tha CMAL dealasach a thaobh taic a thoirt do phlana corporra Cailleannach Mac a' Bhriuthainn, a tha a' mìneachadh mar a lìbhrigeas iad seirbheisean aiseig Chluaidh agus nan Innse Gall (CHFS) gu 2031, fo mhodail ùr fo smachd poblach.

Mar shealbhadair na so-mhaoin airson a' mhòr-chuid de lìonra Chluaidh agus nan Innse Gall, 's e ar n-obair na soithichean agus na calachan a thoirt seachad a tha a' dèanamh nan seirbheisean seo comasach – agus so-mhaoin a thoirt seachad a tha sàbhailte, èifeachdach agus freagarrach airson an ama ri teachd. Tha an gluasad gu modail seirbheis phoblaich a' toirt dùilean ùra, agus tha sinn dealasach a thaobh coinneachadh riutha tro cho-obrachadh nas dlùithe, cunntachalachd shoilleir, agus tasgadh fad-ùine.

Tha dùbhlain mhòra mu choinneamh bun-structar aiseig na h-Alba. Tha feum aig mòran dheth air tasgadh mòr a bharrachd agus tha e fo chuideam. Ach tha atharrachadh air a dhol air adhart gu math le tasgadh taiceil bho Riaghaltas na h-Alba. Thig dà shoitheach deug ùr a-steach don chabhlach taobh a-staigh còig bliadhna, agus tha leasachaidhean mòra air na calachan a' dol air adhart mu thràth. Cuidichidh na leasachaidhean seo le barrachd earbsachd agus lìbhrigeadh seirbheis nas fheàrr do choimhearsnachdan eileanach.

Tha sinn cuideachd ag atharrachadh mar a bhios sinn ag obair — a' cur fòcas air dealbhadh nas glìce, seasmhachd, agus co-òrdanachadh nas dlùithe le Cailleannach Mac a' Bhriuthainn, Còmhdaidh Alba agus com-pàirtichean. 'S e ar n-amas dèanamh cinnteach gu bheil am bun-structar a bheir sinn seachad a' toirt taic do sheirbheis aiseig a tha earbsach, deiseil airson an ama ri teachd, agus air a bheil luach poblach.

Tha sinn a' coimhead air adhart ri bhith a' cluich ar pàirt ann a bhith a' lìbhrigeadh nan amasan a tha air an stèidheachadh sa phlana seo.



Kevin Hobbs
Ceannard
Stòras Mara
Cailleannach Eta

Tha am plana corporra seo a’ toirt taic don adhbhar againn – seòladh nan uisgeachan, a’ dèanamh cinnteach gum bi beatha a’ soirbheachadh ge bith càite a bheil sinn – faireachdainn a tha air a bhith na rionnag tuath againn bho 1851; agus tha e a’ mìneachadh mar a choileanas sinn an lèirsinn a tha gar stiùireadh – seirbheis aiseig earbsach a lìbhrigeadh, a tha seasmhach, amalaichte, sàbhailte agus ruigsinneach: tè a tha a’ toirt taic ghnìomhach do shoirbheachadh eaconamach is cultarail choimhearsnachdan eileanan, cladach agus leth-eilean na h-Alba air a bheil sinn a’ frithealadh.

Tha Ministearan na h-Alba air an earbsa annainn a nochdadh le bhith a’ toirt seachad a’ chùmhnan CHFS a tha romhainn gu dìreach airson ùine 10 bliadhna – agus leis an sin, tha iad air seata de dhùilean agus amasan soilleir a thoirt dhuinn air mar a lìbhrigeas sinn seirbheisean aiseig air lìonra Chluaidh agus nan Innse Gall ann an sònrachadh cùmhnan CHFS3. ’S e ar n-obair, agus obair ar Bùird, na dùilean sin a thoirt gu buil agus ro-innleachdan agus dòighean-obrach a leasachadh a choileanas na miannan sin.

Tron phlana seo, tha sinn a’ sealltainn mar a nì sinn sin – gu sònraichte, a’ mìneachadh mar a lìbhrigeas sinn an aghaidh an t-sònrachaidh agus nan amasan a chaidh a shuidheachadh mar phàirt de chùmhnan sheirbheisean Aiseig Chluaidh is nan Innse Gall (CHFS3) a bharrachd air Plana Ceangail nan Eilean (PCE) aig Còmhdaidh Alba. Gus seo a dhèanamh, agus gus ar n-obair a stiùireadh thairis air na 5 bliadhna a tha romhainn, tha sinn air ar planaichean a chur an aghaidh nan ceithir prìomhachasan a tha air an cur a-mach ann am Plana Ceangail nan Eilean (PCE):

Prìomhachas 1

Earbsach agus seasmhach

- Bheir e seachad seirbheis earbsach agus seasmhach.
- Bheir e daoine agus bathar far am feum iad faighinn.
- Bidh e follaiseach.

Prìomhachas 2

Ruigsinneach

- Nì e cinnteach gum bi ruigsinneachd shàbhailte agus chothromach ann.
- Bidh e furasta ri chleachdadh.
- Bidh e aig prìs reusanta.

Prìomhachas 3

Amalaichte

- Cuiridh e taic ri roghainnean siubhail seasmhach is gnìomhach.
- Bheir e taic do shiubhal amalaichte.
- Cuidichidh e le bhith a’ dèanamh choimhearsnachdan a tha an urra ri bàtaichean-aiseig nan àiteachan math airson fuireach.

Prìomhachas 4

Buaidh àrainneachdail agus carbon ìosal

- Cuiridh e taic ri roghainnean siubhail nas glaine.
- Bidh e ag atharrachadh a rèir buaidhean atharrachadh cliomaid.
- Cuidichidh e le bhith a’ coileanadh ar targaid neoni-lom.

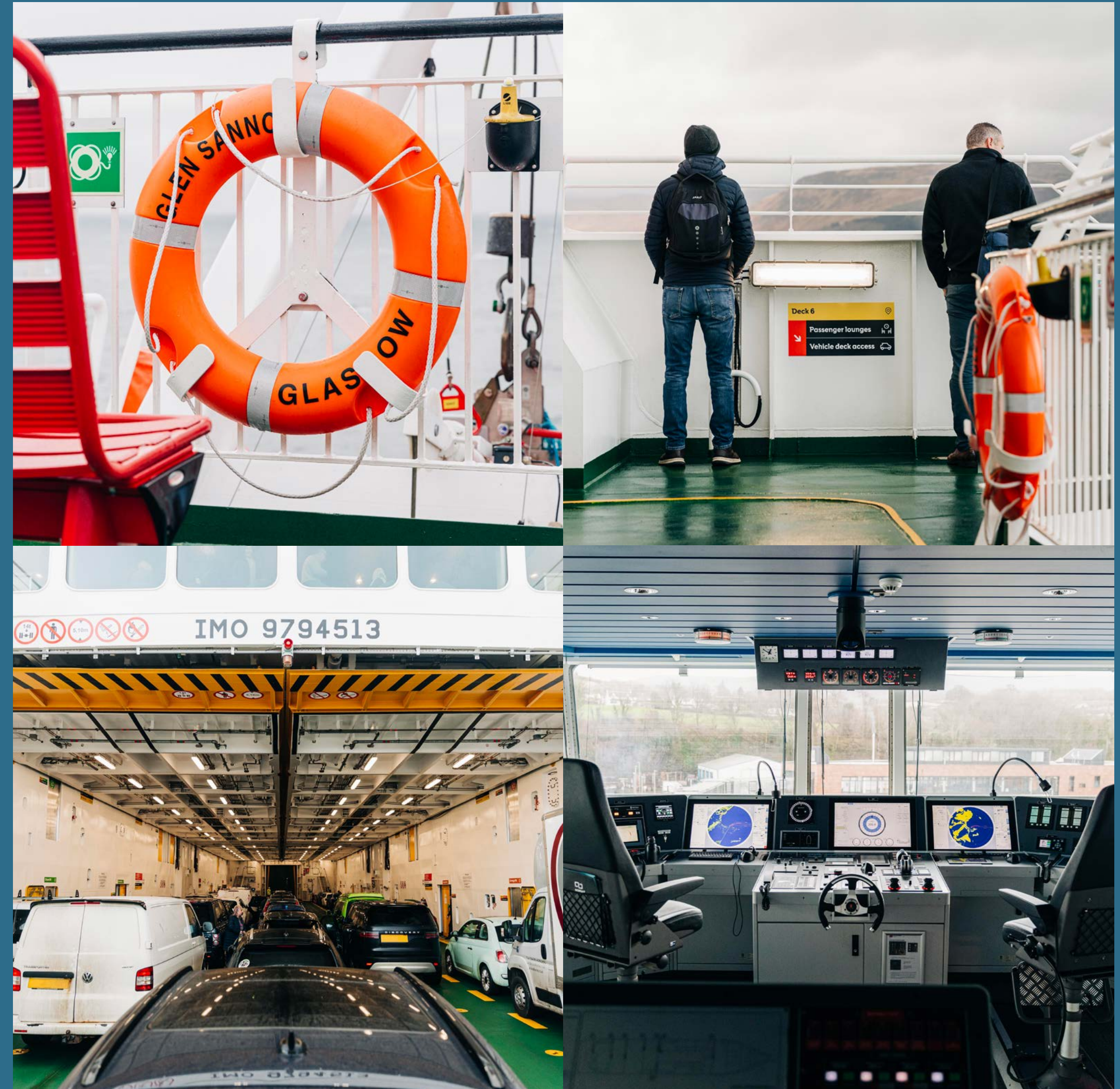
Ro-ràdh lean.

Cuiridh sinn taic ri libhrigeadh nam prìomhachasan seo tro shreath de dh'amasan agus targaidean, a thèid a cho-roinn ribh sa phlana corporra seo. Tha iad a' nochdadh obair a tha mar-thà air a dhol air adhart agus air a dealbhadh – uile ag amas air an lèirsinn againn a chaidh a mhìneachadh air an duilleag roimhe a thoirt gu buil agus a' cur gu dìreach ri coileanadh Plana Ceangail nan Eilean.

Ann a bhith a' libhrigeadh a' phlana chorporra seo, tha sinn fhathast a' cur fòcas iomlan air seirbheis phoblach seasmach agus earbsach a thoirt seachad. Bidh sinn ag obair gu dlùth le Ministearan na h-Alba agus na coimhearsnachdan air a bheil sinn a' frithealadh, a' cumail oirnn a bhith sùbailte agus a' freagairt air na feumalachdan aca. Tha sinn fhathast dealasach a thaobh an fheum as fheàrr a dhèanamh de mhaoin phoblach, a rèir Ro-innleachd Ath-leasachaidh na Roinne Poblach ann an Alba.

Ged a tha ar n-eachdraidh agus ar n-eòlas glè chudromach dhuinn, tha ar soirbheachas an urra ri barrachd – tha e an urra ri ceannardas làidir agus cultar a tha stèidhichte air fosgarrachd, earbsa agus ar prìomh luachan. Fo CHFS3, obraichidh sinn ann an dòigh eadar-dhealaichte – nas fhaisge air coimhearsnachdan agus com-pàirtichean, nas mothachail air feumalachdan ionadail, agus cuiridh sinn ri na seirbheisean air a bheil daoine an urra.

Mar luchd-gleidhidh Cailleannach Mac a' Bhriuthainn an-dràsta, tha ar fòcas gu mòr air na bhios sinn a' dèanamh an-dràsta agus mar a stiùireas sinn san àm ri teachd. Seallaidh am plana corporra seo mar a bhios sinn a' cruthachadh agus a' leasachadh companaidh aiseig eisimpleireach, den ìre as fheàrr sa chlas – deiseil airson an ama ri teachd agus freagarrach airson coinneachadh ri feumalachdan ar luchd-ceannach agus ar coimhearsnachdan.



■ Cùl-raon agus co-theacsa

Cha robh iarrtas airson ar seirbheisean a-riamh nas motha. Co-dhiù a tha e airson obair, foghlam, cùram slàinte, turasachd, gnìomhachas no bathar, tha barrachd dhaoine agus bhuidhnean an urra ri seirbheisean aiseig, agus feumaidh iad a bhith earbsach, ruigsinneach, agus a’ freagairt ri beatha eileanach.

Ach, aig an aon àm, tha sinn ag obair fo chuingealachaidhean fìor. Tha mòran shoithichean seachad air an ùine-beatha a bha san amharc dhaibh. Tha bun-structar taobh a-staigh nan calachan a bhios sinn a’ cleachdadh fo chuideam. Agus tha buaireadh co-cheangailte ri side a’ sìor fhàs nas trice, nas dùbhlanaiche agus nas cruaidhe, fhad ‘s a tha sinn ag atharrachadh a rèir buaidhean a tha a’ sìor fhàs aig atharrachadh cliomaid.

Aig àm nuair a tha cosgais bith-beò ag èirigh, feumaidh ar seirbheisean fuireach aig prìs reusanta. Tha sinn a’ tuigsinn na cuideaman a tha mu choinneamh theaghlaichean agus choimhearsnachdan – agus tha sinn dealasach a thaobh dèanamh cinnteach gum fuirich siubhal riatanach ruigsinneach. Aig an aon àm, tha maoineachadh poblach fo chuideam mòr. Tha seo a’ ciallachadh gum feum sinn an luach as motha a libhrigeadh airson gach not a thèid a chosg – agus builean soilleir a nochdadh ann an earbsachd, co-ionannachd agus buannachd coimhearsnachd.

Mar fhreagairt do na dùbhlain sin, tha tasgadh mòr ga dhèanamh. Cuidichidh toirt a-steach shoithichean ùra agus ùrachadh phuirt sinn le bhith a’ nodhachadh. Ach tha coimhearsnachdan ag iarraidh barrachd air na leasachaidhean seo a-mhàin – tha sinn a’ tuigsinn an iarrtas airson dàimh eadar-dhealaichte. Fear far am bi iad air an cluinntinn, air an gabhail a-steach, agus air an làimhseachadh mar chom-pàirtichean ann a bhith a’ cruthachadh na seirbheis air a bheil iad an urra.



“Is e an dùbhlain a th’ againn le bhith stèidhichte air eilean, gu h-àraidh airson taigh-grùdaidh, na stuthan a dh’fheumas sinn fhaighinn an seo, agus an uairsin ar bathar a thoirt far an eilein.

Agus gus sin a dhèanamh, feumaidh sinn obair le com-pàirtichean math, agus feumaidh mi a ràdh gur e CalMac aon de na com-pàirtichean math sin. Tha iad air leth sùbailte ann a bhith gar cuideachadh agus tha sin deatamach.

Tha iad a’ tuigsinn nan eileanan agus gnìomhachasan eileanach, agus mar sin tha fios againn gun tuig iad ar duilgheadasan – ge bith dè th’annta. Tha fìor thoil aca rudan a thoirt gu buil.”

MacKay Smith

Prìomh ghrùdaire, stiùiriche agus co-shealbhadair aig Islay Ales

Cùl-raon agus co-theacsa lean.

Tha cruth-tìre na seirbheis phoblaich nas fharsainghe anns a bheil sinn ag obair ag atharrachadh cuideachd – a dh'ionnsaigh co-obrachaidh, le guth coimhearsnachd nas làidire mun cuairt oirnn. Tha an gluasad seo a' freagairt gu math oirnn. Tha sinn ag iarraidh gun tèid co-dhùnaidhean a dhèanamh còmhla ri coimhearsnachdan, seach air an son. Bidh coileanadh an atharrachaidh seo an urra chan ann a-mhàin air mar a bhios sinn an sàs gu taobh a-muigh, ach air mar a bhios sinn a' toirt taic agus ag uidheamachadh ar daoine fhèin gus atharrachadh a stiùireadh bhon taobh a-staigh.

Is e aon de na neartan as motha againn a th' anns na daoine againn. Tha iad aig cridhe, agus a' creidsinn ann an, libhrigeadh airson nan coimhearsnachdan air a bheil sinn a' frithealadh. Mar a ghluaiseas sinn a-steach don chaibideil ùr seo, cuiridh sinn taic riutha le stiùireadh nas soilleire, tasgadh san leasachadh aca, agus cultar obrach a tha a' nochdadh ar luachan seirbheis phoblaich. Ach mar iomadh roinn, tha sinn an aghaidh cuideam mòr air an luchd-obrach. Tha e deatamach airson ar soirbheachas san àm ri teachd gum bi sinn soirbheachail ann a bhith a' fastadh, a' cumail agus ag ath-sgileadh dhaoine – gu h-àraidh ann an dreuchdan obrachaidh is teicnigeach.

Tha teicneòlasan agus innealan dàta ùra a' tabhann comas mòr airson planadh seirbheis, fiosrachadh luchd-ceannach agus ar freagairt obrachaidh a leasachadh. Gus a bhith nas freagairtiche agus nas seasmhaiche, feumaidh sinn ar cleachdadh de dhàta agus innealan didseatach a luathachadh – chan ann a-mhàin gus leasachadh a dhèanamh air mar a bhios sinn ag obair, ach cuideachd gus fiosrachadh agus taic nas fheàrr ann an àm fìor a thoirt do luchd-ceannach.

Gus amasan Plana Ceangail nan Eilean a libhrigeadh, tha feum againn air dòigh-obrach shoilleir, structarail a tha a' ceangal ar n-adhbhar ris na gnìomhan practaigeach a bhios sinn a' gabhail a h-uile latha.

Tha an diagram gu h-ìosal a' mìneachadh mar a bhios sinn ag eadar-theangachadh ar luachan agus ar prìomhachasan gu builean san t-saoghal fhìor – air an stiùireadh le buaidhean bhon taobh a-muigh, air an comasachadh le comasan làidir a-staigh, agus air an stiùireadh le dealas ar luchd-obrach.



Ar plana corporra ann an co-theacsa

Poileasaidhean Còmh-dhail Alba /
Riaghaltas na h-Alba

A' nochdadh luach airson airgid

Feumalachdan an luchd-ceannachd
agus na coimhearsnachd

Dàimhean aonaidh-ciùird

Riathanasan Reachdail / Riaghlaidh

Atharrachaidhean na gnàth-shìde
agus na h-àrainneachd

Adhartasan bun-structair,
teicneòlais agus dàta

Iarrtasan sòisio-eaconamach
agus deamografach

**Prìomh
Bhuaidhearan**

Adhbhar, lèirsinn agus luachan

Carson a tha sinn ann

Prìomhachasan

Na prìomh raointean fòcais againn

Amasan

Na tha sinn ag amas air a choileanadh

Targaidean

Cò ris a tha soirbheachas coltach

Planaichean Lìbhrigidh & Iomairtean

Na bhios sinn a' lìbhrigeadh gus ar n-amasan a choileanadh

Prìomh Chomharran Coileanaidh

Mar a bhios sinn a' tomhas soirbheachas

Ar Daoine

Conaltradh agus com-pàirteachadh
luchd-ùidh

Nuadh-chruthachadh agus leasachadh
leantainneach

Ceannardas agus cultar

Riaghladh, cunnart agus càileachd

Teicneòlas agus siostaman

**Prìomh
Chomasaichean**

Co-thaobhadh ri poileasaidhean an Riaghaltais

Tha am plana corporra seo gu daingeann taobh a-staigh cruth-tìre nas fharsainghe de phoileasaidh Riaghaltas na h-Alba. Leis an atharrachadh gu cùmhnannt CHFS3, bidh Cailleannach Mac a' Bhriuthainn ag obair mar sheirbheis fo smachd poblach – gu soilleir a rèir prìomhachasan nàiseanta agus a' cur ri amasan nas fharsainghe an riaghaltais.

Tha adhbhar agus ro-innleachdan nàiseanta Riaghaltas na h-Alba a' mìneachadh stiùireadh soilleir: Alba nas cothromaiche, nas uaine agus nas in-ghabhalach a thogail. Feumaidh ar libhrigeadh taic a thoirt don adhbhar sin – chan ann a-mhàin tron t-seirbheis a bheir sinn seachad, ach tron dòigh sa bheil sinn ag obair, na toraidhean a bhios sinn a' comasachadh, agus na co-dhùnaidhean a bhios sinn a' dèanamh.

Tha prìomh fhrèaman poileasaidh, nam measg Plana Nàiseanta nan Eilean, Ro-innleachd Còmhdaill Nàiseanta (2024), Ath-sgrùdadh Phròiseactan Còmhdaill Ro-innleachdail 2 (2022) agus Ro-innleachd Ath-leasachaidh na Seirbheis Phoblaich (PSR) (2025), a' cumadh a' cho-theacsa anns a bheil sinn ag obair.

'S e Plana Ceangail nan Eilean (PCE) prìomh phoileasaidh Mhinistearan na h-Alba airson seirbheisean aiseig, a' mìneachadh lèirsinn fad-ùine gus ceanglaichean nas

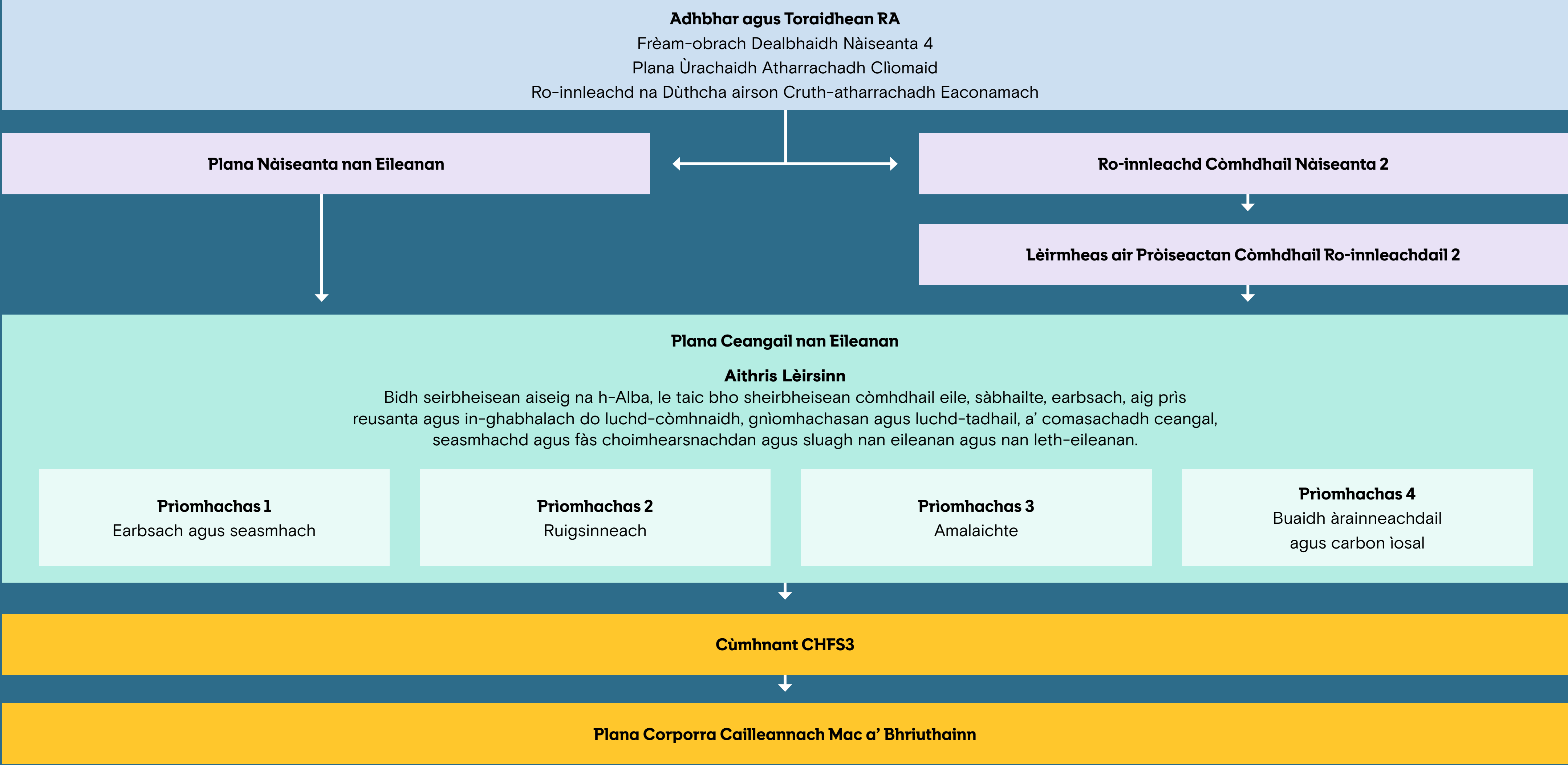
earbsaiche, nas ruigsinniche, nas aonaichte agus nas seasmhaiche a libhrigeadh do choimhearsnachdan eileanach agus leth-eileanach. 'S e seo am bunait ro-innleachdail air a bheil cùmhnannt Seirbheis Aiseig Chluaidh is nan Innse Gall (CHFS3) air a thogail-agus tha e a' toirt seachad am prìomh acair poileasaidh airson a' phlana chorporra seo.

A' togail air seo, agus mar thaic do na poileasaidhean agus na ro-innleachdan nàiseanta nas fharsainghe, tha sinn ag obair còmhla ri Còmhdaill Alba, CMAL agus com-pàirtichean gus a dhèanamh nas fhasa do dhuine sam bith siubhal timcheall Alba. Le bhith gan taic agus gan tasgadh ann am bun-structar nas fheàrr, agus le bhith a' gabhail ri teicneòlas a leasaicheas mar a tha seirbheisean ag obair, cuidichidh sinn le bhith a' cruthachadh siostam còmhdaill a tha nas earbsaiche, nas ruigsinniche agus nas seasmhaiche. Tha sinn dealasach a thaobh seirbheisean àrd-inbhe a

libhrigeadh agus dèanamh cinnteach gun tèid airgead poblach a chleachdadh san dòigh as fheàrr airson buannachd choimhearsnachdan air feadh na h-Alba.

Tha an dàimh eadar gach poileasaidh, frèam co-cheangailte agus ar plana corporra air a shealltainn san dealbh [gu h-ìosal].

Co-thaobhadh ri poileasaidhean an Riaghaltais lean.



Ar modh-obrach

Aig Cailleannach Mac a' Bhriuthainn is e ar n-adhbhair seòladh nan uisgeachan gus dèanamh cinnteach gum bi beatha a' soirbheachadh ge bith càite a bheil sinn.

Aig Cailleannach Mac a' Bhriuthainn is e ar n-adhbhair seòladh nan uisgeachan gus dèanamh cinnteach gum bi beatha a' soirbheachadh ge bith càite a bheil sinn.

Thar nan còig bliadhna a tha romhainn, libhrigidh sinn seirbheis aiseig earbsach a tha seasmach, amalaichte, sàbhailte agus ruigsinneach – agus a bheir taic ghnìomhach do shoirbheachadh eaconamach is cultarail choimhearsnachdan eileanan, cladach is leth-eilean na h-Alba air a bheil sinn a' frithealadh.

Tha na luachan againn a' riochdachadh gu coitcheann na tha sinn aig Cailleannach Mac a' Bhriuthainn airson a dhèanamh:

- **Ionadail – bidh sinn ag obair ann an ùidhean na muinntir air a bheil sinn a' frithealadh.**
- **Daoine an toiseach – bidh sinn a' cuideachadh a chèile gus soirbheachadh.**
- **Gaisgeachd – bidh sinn a' smaoineachadh agus ag obair le misneachd agus le dearbhadh.**

Tha an suidheachadh againn dùbhlach, agus tha fios againn nach urrainn dhuinn gach cùis a rèiteachadh aig an aon àm. An àite sin, tha sinn a' gabhail dòigh-obrach mean air mhean – fear a bhios an toiseach ag amas air na bunaitean fhaighinn ceart, agus an uairsin a' leasachadh mar a bhios sinn a' libhrigeadh, agus mar thoradh air sin a' togail seirbheis a tha freagarrach airson an ama ri teachd.

Tha fios againn cuideachd gu bheil a bhith a' libhrigeadh thoraidhean nas fheàrr don luchd-ceannach againn an urra ri mar a bhios sinn ag obair le daoine eile. Sin as coireach, mar phàirt chudromach den dòigh-obrach againn, gun obraich sinn ann an co-obrachadh le CMAL agus ann an com-pàirteachas le Ministearan na h-Alba tro Chòmhaidh Alba – agus le bhith a' dèanamh sin, cumaidh sinn oirnn a' cur fòcas còmhla air na rudan as cudromaiche do na coimhearsnachdan air a bheil sinn a' frithealadh.

Ar Luachan

Sgìre

Daoine an toiseach

Gaisgeach



Prìomhachasan agus Builean

Tha Plana Ceangailteachd Eileanan (PCE) Còmhdhail Alba a' mìneachadh ceithir prìomhachasan cudromach airson seirbheisean aiseig, agus gach fear dhiubh air a dhealbhadh gus dèanamh cinnteach gu bheil an siostam nas freagairtiche, nas seasmhaiche agus nas in-ghabhalach. Tha na prìomhachasan seo air an nochdadh gu dìreach anns na h-amasan agus na targaidhean corporra againn (Figear 1), a tha a' stiùireadh mar a libhrigeas sinn toraidhean nas fheàrr airson ar luchd-ceannach agus na coimhearsnachdan air a bheil sinn a' frithealadh.



Prìomhachasan agus Builean lean.

Prìomhachas 1

Earbsach agus seasmhach

Tha seirbheis aiseig earbsach is seasmhach riatanach gus dèanamh cinnteach gum bi daoine is bathar a' ruighinn an cinn-uidhe gu sàbhailte agus gu cunbhalach. Tha am prìomhachas seo cuideachd a' cur cuideam air follaiseachd agus neart obrachaidh. Gus taic a thoirt don seo, tha dà phrìomh amas againn:

1.1 Bithibh earbsach agus seasmhach, leis an amas seirbheis aiseig a thoirt seachad a tha sàbhailte agus earbsach gu cunbhalach (1.1.1).

1.2 Bithibh fosgailte agus follaiseach, air a choileanadh tro bhith a' cruthachadh barrachd earbsa agus a' brosnachadh dhàimhean nas làidire le luchd-ùidh (1.2.1).

Còmhla, nì na h-amasan seo cinnteach gum bi an t-seirbheis a' coinneachadh ri feumalachdan bunaiteach choimhearsnachdan is ghnìomhachasan eileanach agus aig an aon àm a' cumail suas misneachd a' phobaill.

Prìomhachas 2

Ruigsinneach

Anns a' phrìomhachas seo, tha ruigsinneachd a' ciallachadh dèanamh cinnteach gu bheil seirbheisean aiseig sàbhailte, cothromach, furasta an cleachdadh, agus aig prìs reusanta. Tha ar dealas a thaobh seo air a libhrigeadh tron amas:

2.1 Bithibh air ar stiùireadh leis an luchd-ceannach, le amasan a tha a' gabhail a-steach:

- A' toirt seachad siubhail rèidh is gun suathadh (2.1.1).
- A' leasachadh co-ionannachd ruigsinneachd gu seirbheisean aiseig (2.1.2).
- A' comasachadh luchd-ceannach àite a ghlèidheadh agus siubhal nuair a dh'fheumas iad, le prìsean reusanta agus far a bheil àite gu leòr ri fhaighinn (2.1.3).

Tha seo a' dèanamh cinnteach gu bheil seirbheisean uile-ghabhalach agus a' freagairt ri feumalachdan eadar-mheasgte luchd-siubhail.

Prìomhachas 3

Amalaichte

Tha amalachadh a' ciallachadh a bhith a' toirt taic do roghainnean siubhail seasmhach is gnìomhach agus ag amas air coimhearsnachdan a tha an urra ri aiseagan a dhèanamh nan àiteachan nas fheàrr airson fuireach tro sheirbheisean ceangailte, co-òrdanaichte. Gus taic a thoirt don seo, is e ar n-amas:

3.1 Bithibh stèidhichte air a' choimhearsnachd, leis na bun-amasan gus:

- Seirbheisean a libhrigeadh a tha a' nochdadh feumalachdan ionadail (3.1.1).
- Luchd-obrach ionadail làidir, comasach a thogail (3.1.2).
- Taic a thoirt do ghnìomhachasan ionadail agus luach coimhearsnachd maireannach a chruthachadh (3.1.3).

Tha an t-amas seo a' dèanamh cinnteach gu bheil seirbheisean aiseig air an leagail a-steach do shiostaman ionadail is roinneil nas fharsainge de ghluasad agus leasachadh eaconamach.

Prìomhachas 4

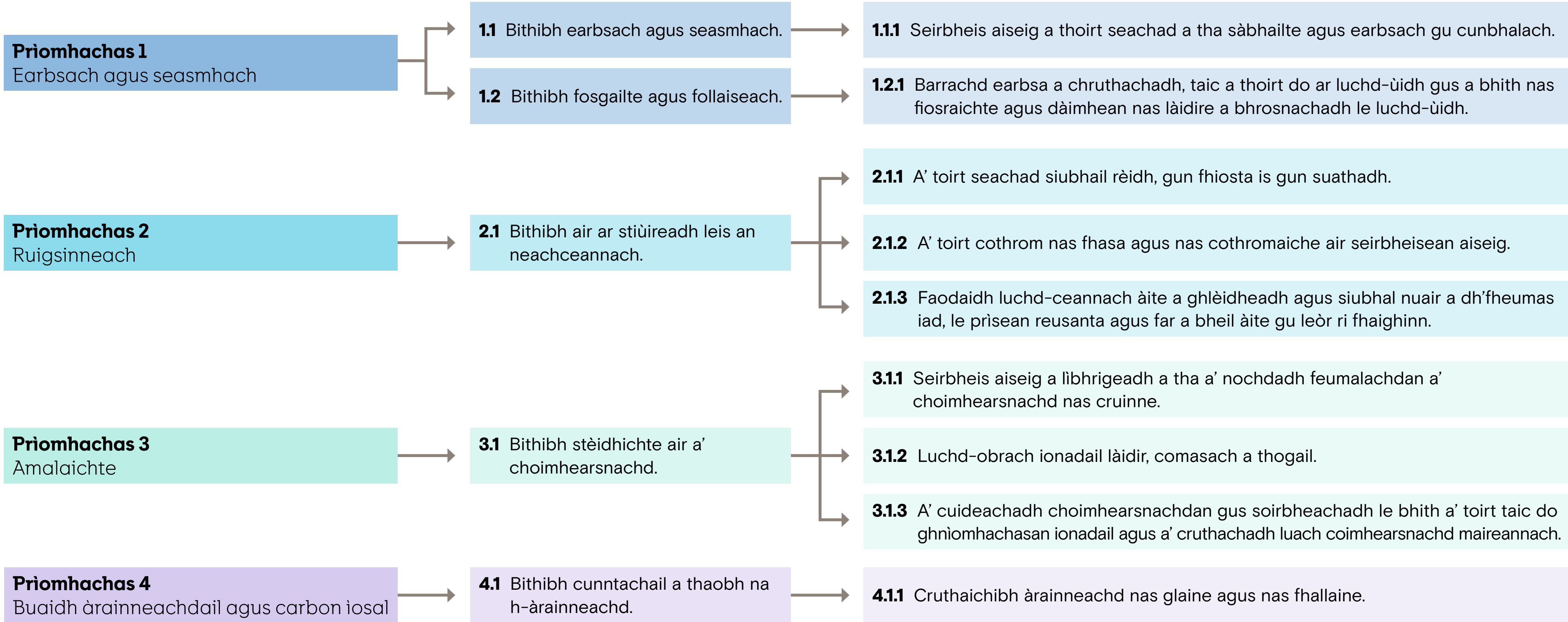
Buidh àrainneachdail agus carbon ìosal

Feumaidh seirbheisean aiseig cur ri roghainnean siubhail nas glaine, cuideachadh le bhith ag atharrachadh a rèir buaidhean atharrachadh cliomaid, agus taic a thoirt do mhiannan neoni-lom na h-Alba. Tha seo ri fhaicinn anns an amas againn:

4.1 Bithibh cunntachail a thaobh na h-àrainneachd, air a libhrigeadh tron amas àrainneachd nas glaine agus nas fhallaine a chruthachadh (4.1.1).

Tha seo a' dèanamh cinnteach gu bheil uallach àrainneachdail air fhighhe a-steach air feadh obrachaidhean, bho dhealbhadh shoithichean gu bun-structar agus dealbhadh sheirbheisean.

Na h-amasan agus targaidean corporra againn (Figear 1)



Anns na duilleagan a leanas, tha sinn a’ mìneachadh cuid de na gnìomhan a tha sinn a’ gabhail mu thràth agus an fheadhainn a ghabhas sinn – còmhla ri mar a thomhaiseas sinn an soirbheachas gus na h-amasan agus na prìomhachasan cudromach seo a lìbhrigeadh. Còmhla, bheir iad sin seirbheis shàbhailte, èifeachdach agus buannachdail seachad, a tha ag amas air gach turas a bhios ar luchd-ceannach a’ gabhail còmhla rinn a leasachadh.

Prìomhachas 1

Earbsach agus seasmhach



Amas 1.1

Bithibh earbsach agus seasmhach.

Amas 1.1.1

Seirbheis aiseig a thoirt seachad a tha sàbhailte agus earbsach gu cunbhalach.

'S e ar n-amas seirbheis aiseig a thoirt seachad a tha sàbhailte agus earbsach an-còmhnaidh agus as urrainn dha ar luchd-ceannach agus ar coimhearsnachdan earbsa a chur innte. Fear far am faod iad na turasan aca a dhealbhadh le misneachd, agus fios aca gum bi e comasach dhaibh siubhal gu sàbhailte agus far am bi buaireadh ann, gum faigh iad seachad air gu sgiobalta, gu h-èifeachdach agus leis a' bhuidheas lugha a ghabhas.

Ar gnìomhan

Coileanaidh sinn seo le bhith:

- A' toirt a-steach 12 soitheach ùr don chabhlach – MV Gleann Rosa, MV Eilean Ìle, MV Loch na Dàile, MV Claidheamh-mòr agus MV Loch Mòr, a bharrachd air seachd soithichean beaga ùra, a' toirt seachad earbsachd nas fheàrr.
- A' cumail soitheach mòr airson adhbharan ath-leumachd, as urrainn lìonadh a-steach air feadh an lionra rè briseadh sam bith air soithichean, agus aig an aon àm a' toirt air falbh soithichean nas sine, nach eil cho earbsach bhon chabhlach againn.
- Ag obair le CMAL gus eadar-obrachadh shoithichean ùra agus ùrachaidhean phuirt a leasachadh.
- A' tasgadh ann am barrachd ùine dealbhaichte airson cumail suas shoithichean – a' dèanamh cinnteach gu bheil iad ag obair aig an ìre as fheàrr airson feumalachdan ar luchd-ceannach.

A' tomhas soirbheachais

Bidh fios againn gu bheil sinn air a bhith soirbheachail nuair a bhios:

- Nas lugha de chuir dheth agus dàil aig luchd-ceannach air sgàth mhearachdan teicnigeach.
- Soithichean ùra a' libhrigeadh seirbheis nas comhfhurtail, nas earbsaiche agus nas èifeachdaiche, le ruigsinneachd agus comas nas fheàrr.
- Lùghdachadh ann an buaireadh air adhbharachadh le briseadh shoithichean, air sgàth cabhlach nas seasmhaiche agus nas sùbailte.
- Siubhal eadar diofar shlighean a' faireachdainn nas rèidh, leis gu bheil soithichean agus puirt nas fheàrr air an co-fhreagarrachadh agus nas iomlaide.
- Sàsachd luchd-ceannach le earbsachd agus comhfhurtachd a' sealltainn leasachadh bliadhna an dèidh bliadhna.

Prìomhachas 1

Earbsach agus seasmhach



Amas 1.2

Bithibh fosgailte agus follaiseach.

Amas 1.2.1

Barrachd earbsa a chruthachadh, taic a thoirt do ar luchd-ùidh gus a bhith nas fiosraichte agus dàimhean nas làidire a bhrosnachadh le luchd-ùidh.

'S e ar n-amas gum bi ar luchd-ceannach agus ar coimhearsnachdan a' faireachdainn misneachail nar seirbheis agus anns an dòigh sa bheil sinn ag obair. Chan e dìreach conaltradh a tha cudromach ann a bhith a' cruthachadh barrachd earbsa — tha e mu dheidhinn a bhith ag obair le ionracas, a bhith cunntachail, agus a bhith a' libhrigeadh ar geallaidhean gu cunbhalach.

Ar gnìomhan

Coileanadh sinn seo le bhith:

- A' foillseachadh ar planaichean corporra, bliadhnaile agus libhrigidh, agus le bhith a' dèanamh sin, a' mìneachadh do ar luchd-ceannach agus luchd-ùidh mar a libhrigeas agus a dh'atharraicheas sinn an t-seirbheis san ùine ghoirid, mheadhanach agus fhada.
- A' foillseachadh thoraidhean eacarsaichean co-chomhairleachaidh agus measadh buaidh foirmeil air an làrach-lìn againn, a' toirt cothrom do luchd-ceannach tuigse fhaighinn air reusanachadh agus bunait ar co-dhùnidhean.
- A' foillseachadh ar dàta coileanadh, a' gabhail a-steach ar prìomh chomharran coileanadh, nas soilleire air an làrach-lìn againn, a' cleachdadh fiosrachadh a tha a' nochdadh eòlas beatha luchd-ceannach nas cruinne.
- A' dèanamh aithris air ar planaichean agus ar n-iomairtean, a' cumail luchd-ceannach fiosraichte mu adhartas.
- A' foillseachadh iarrtasan saorsa fiosrachaidh a bharrachd air gearr-chunntasan bho choinneamhan a' bhùird air an làrach-lìn againn gus na co-dhùnidhean a tha sinn a' dèanamh a shealltainn do luchd-ceannach agus luchd-ùidh, a bharrachd air mar a ràinig sinn iad agus carson.

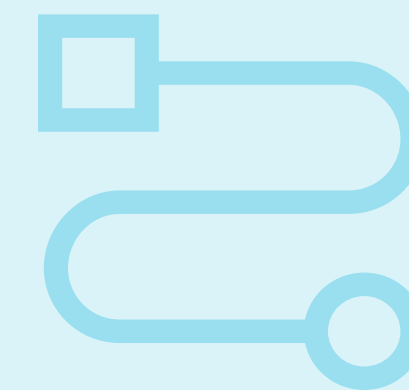
A' tomhas soirbheachais

Bidh fios againn gu bheil sinn air a bhith soirbheachail nuair a bhios:

- Fiosrachadh soilleir, ùraichte ri fhaighinn gu furasta do luchd-ceannach mu mar a tha sinn a' coileanadh agus dè a tha sinn ag obair gus leasachadh.
- Daoine a' faireachdainn nas fiosraichte mu na prìomhachasan againn agus nas misneachaile gu bheil na co-dhùnidhean againn stèidhichte air fìor fheumalachdan agus fios-air-ais.
- Luchd-ùidh ag innse dhuinn gum faic iad mar a tha sinn a' libhrigeadh ar geallaidhean — agus far a bheil sinn onarach mu dhùbhlain.
- Ar conaltradh a' togail barrachd earbsa le bhith a' sealltainn adhartas, a' bhith fosgailte mu thoraidhean, agus a' mìneachadh an adhbharachaidh air cùl phrìomh cho-dhùnidhean.

Prìomhachas 2

Ruigsinneach



Amas 2.1

Bithibh air a stiùireadh leis an neach-cheannach.

Amas 2.1.1

A' toirt seachad siubhail rèidh, gun fhiosta is gun suathadh.

'S e ar n-amas gum bi e comasach do luchd-ceannach gluasad gu furasta tro gach ìre den turas aca – bho phlanadh is glèidheadh gu bòrdadh is ruighinn – gun troimh-chèile, dàil neo-riatanach no ceumannan gun fheum.

Ar gnìomhan

Coileanaidh sinn seo le bhith:

- A' toirt seachad trèanadh den chiad ìre ann an 'eòlas luchd-cleachdaidh' do cho-obraichean tron 'Ionad Sàr-mhathais' againn – gus am bi an aon eòlas math aig gach neach-cleachdaidh, ge bith an ann gu didseatach, air a' fòn, aig port no air soitheach.
- Ag ùrachadh ar n-àrd-ùrlaran didseatach agus siostaman conaltraidh gus am bi e furasta do luchd-ceannach faighinn gu fiosrachadh ùraichte, dealbhadh turais ann an àm fìor, àiteachan a ghlèidheadh agus ùrachaidhean siubhail faighinn thar gach modh còmhdaidh.
- A' fàs nar n-eòlaichean ann a bhith a' riaghladh briseadh – a' lìbhrigeadh ùrachaidhean luath, ceart agus taic air leth gus luchd-ceannach a chumail fiosraichte agus a' gluasad le misneachd.
- Ag obair le gnìomhaichean còmhdaidh eile gus amannan gluasaid a lùghdachadh agus seòladh a dhèanamh nas sìmplidh taobh a-staigh mòr-ionadan no eadar modhan còmhdaidh; agus aig an aon àm a' dèanamh cinnteach gu bheil planaichean, pròiseasan agus atharrachaidhean a dh'fhaodadh a bhith ann air an co-thaobhadh airson luchd-ceannach.

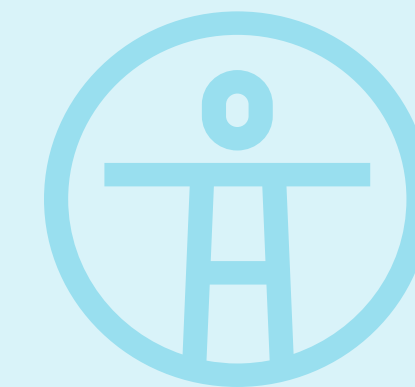
A' tomhas soirbheachais

Bidh fios againn gu bheil sinn air a bhith soirbheachail nuair a bhios:

- Barrachd luchd-ceannach a' cleachdadh ar n-innealan didseatach gus turasan a dhealbhadh gu furasta, a' lorg am fiosrachadh a dh'fheumas iad gus sin a dhèanamh.
- Luchd-ceannach ga fhaighinn nas luaithe agus nas sìmplidh pàigheadh airson siubhal.
- Gluasadan eadar seirbheisean nas socair agus nas luaithe.
- Tursan a' faireachdainn nas rèidh, leis gu bheil seirbheisean nas fheàrr air an co-thaobhadh ri seirbheisean solaraichean còmhdaidh eile.
- Luchd-ceannach ag aithris gu bheil na dh'fhiosraich iad a' fàs nas fheàrr anns na raointean as cudromaiche dhaibh, le atharrachaidhean air an cumadh gu soilleir leis na fios-air-ais agus na feumalachdan aca.

Prìomhachas 2

Ruigsinneach



Amas 2.1

Bithibh air a stiùireadh leis an neach-ceannach.

Amas 2.1.2

A' toirt cothrom nas fhasa agus nas cothromaiche air seirbheisean aiseig.

'S e ar n-amas gum bi a h-uile neach-ceannach a' faireachdainn gu bheil cothrom air na seirbheisean aiseig againn sìmplidh, cothromach agus in-ghabhalach – ge bith càite a bheil iad a' fuireach, dè cho tric 's a bhios iad a' siubhal no na feumalachdan fa leth aca.

Ar gnìomhan

Coileanaidh sinn seo le bhith:

- A' stèidheachadh Bòrd Comhairleachaidh Ruigsinneachd gus dèanamh cinnteach gu bheil seirbheisean, siostaman, goireasan agus fiosrachadh uile-ghabhalach agus a' coinneachadh ri feumalachdan dhaoine le ciorraman.
- Ag obair leis a' Chomataidh Ruigsinneachd Gluasaid Alba agus Bòrd Coimhearsnachd nan Aiseagan gus siostaman a tha ag amas air luchd-ceannach a dhearbhadh agus dèanamh cinnteach gu bheil iad ag obair dha na h-uile.
- A' dèanamh deuchainn air còdan glic a ghabhas sganadh, gus cuideachadh le luchd-ceannach le ciorram fradhairc seòladh ann an àiteachan nas neo-eisimeileach, agus ma tha e feumail, gan cur an gnìomh nas fharsainge.
- Ag obair le CMAL agus ùghdarrasan a' phuirt gus dèanamh cinnteach gu bheil soithichean ùra agus ùrachadh phuirt air an dealbhadh a rèir nan inbhean ruigsinneachd a thathar a' moladh.
- A' dèanamh agus a' foillseachadh Measadh Buaidh air Co-ionannachd airson prìomh atharrachaidhean seirbheis, a' comharrachadh agus far a bheil sin comasach a' lughdachadh buaidh cho-dhùnaidhean air buidhnean dìonta.

A' tomhas soirbheachais

Bidh fios againn gu bheil sinn air a bhith soirbheachail nuair a bhios:

- Barrachd luchd-ceannach le feumalachdan ruigsinneachd comasach air siubhal gu neo-eisimeileach agus le misneachd air feadh an lionra, le nas lugha de bhacaidhean air an aithris.
- Seirbheisean, siostaman agus àiteachan gu follaiseach nas in-ghabhalach, a' nochdadh beachdan dìreach bho dhaoine aig a bheil eòlas beò air ciorram.
- Puingean-conaltraidh didseatach is corporra nas fhasa an seòladh, le comas-cleachdaidh nas fheàrr air a dhearbhadh le deuchainnean luchd-ceannach eadar-mheasgte.
- Luchd-ceannach le ciorraman ag innse dhuinn gu bheil an t-seirbheis a' faireachdainn nas ruigsinniche, nas in-ghabhalach agus nas freagarraiche do na feumalachdan aca.
- Soithichean ùra agus puirt ùraichte a' nochdadh deagh chleachdadh ann an dealbhadh ruigsinneach, le nas lugha de bhacaidhean air an aithris le luchd-cleachdaidh.

Prìomhachas 2

Ruigsinneach



Amas 2.1

Bithibh air a stiùireadh leis an neach-ceannach.

Amas 2.1.3

Faodaidh luchd-ceannach àite a ghlèidheadh agus siubhal nuair a dh'fheumas iad, le prìsean reusanta agus far a bheil àite gu leòr ri fhaighinn.

'S e ar n-amas gum bi luchd-ceannach comasach air siubhal nuair a dh'fheumas iad, gun chosgais no comas mar bhacadh. Tha seo a' ciallachadh gu bheil na prìsean fhathast cothromach agus reusanta, agus gu bheil àite gu leòr ri fhaighinn air bòrd – ge bith a bheilear a' siubhal air chois no ann an carbad.

Ar gnìomhan

Coileanaidh sinn seo le bhith:

- Ag obair le coimhearsnachdan gus clàran-ama a dhealbhadh airson soithichean ùra a bhios a' nochdadh feumalachdan a' choimhearsnachd nas fheàrr, a' toirt seachad comas agus ruigsinneachd a bharrachd.
- A' cumail sùil air cleachdadh shoithichean agus a' comharrachadh chothroman gus comas deic charbadan is luchd-siubhail a phiseachadh, leithid measadh a dhèanamh air cothroman gus am prògram pileat glèidhidh àite deic a leudachadh gu slighean eile air an lìonra.
- A' toirt taic do mheasaidhean feumalachdan coimhearsnachd Còmhaidh Alba – a' cuideachadh le bhith a' dèanamh cinnteach gu bheil seirbheisean a' coinneachadh ri riatanasan coimhearsnachd a tha ag atharrachadh.
- A' leantainn air adhart a' dèanamh ath-sgrùdadh air na seirbheisean agus na h-obraichean againn gus dèanamh cinnteach gu bheil iad seasmhach, èifeachdach, agus a' freagairt ri feumalachdan a tha ag atharrachadh a rèir Ro-innleachd Ath-leasachaidh na Roinne Poblach.

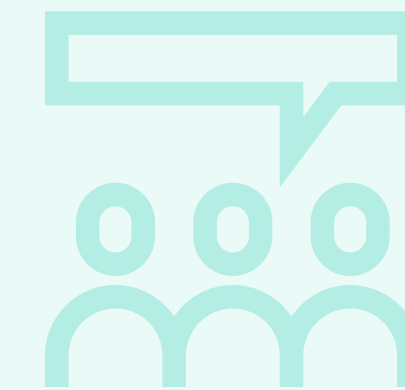
A' tomhas soirbheachais

Bidh fios againn gu bheil sinn air a bhith soirbheachail nuair a bhios:

- Barrachd luchd-ceannach comasach air àite fhaighinn air seòlaidhean aig an àm a dh'fheumas iad.
- Luchd-ceannach a' faighinn buannachd bho phrìsean nas cothromaiche, le fianais shoilleir a sheallas gu bheil ath-leasachaidhean leithid siubhal an-asgaidh dhaibhsan fo aois 22 agus sgeamaichean faradh eile gan libhrigeadh.
- Clàran-ama shoithichean ùra a' freagairt nas fheàrr ri cleachdaidhean coimhearsnachd agus iarrtasan ràitheil, a' leasachadh goireasachd agus a' lughdachadh cuideam air slighean mòr-chòrdte.
- Àite air deic charbadan air a riaghladh nas èifeachdaiche, le nas lugha de sheòlaidhean le comas nach eil air a chleachdadh gu leòr.

Prìomhachas 3

Amalaichte



Amas 3.1

Bithibh stèidhichte air a’ choimhearsnachd.

Amas 3.1.1

Seirbheis aiseig a lìbhrigeadh a tha a’ nochdadh feumalachdan a’ choimhearsnachd nas cruinne.

’S e ar n-amas gum bi seirbheis aiseig aig luchd-ceannach a tha a’ freagairt nas fheàrr air an dòigh sa bheil iad a’ fuireach, ag obair agus a’ siubhal, agus far a bheil an t-seirbheis againn nas fheàrr a rèir nan àiteachan a tha sinn a’ frithealadh.

Ar gnìomhan

Coileanaidh sinn seo le bhith:

- A’ dèanamh cinnteach gum bi Manaidsearan Sgìreil a’ caitheamh barrachd ùine ann an coimhearsnachdan, ag obair gu dìreach le luchd-ceannach agus luchd-ùidh, gus tuigse nas fheàrr fhaighinn air feumalachdan eadar-dhealaichte gach sgìre, a’ dèanamh cinnteach gum faodar iad sin a thoirt a-steach don phlanadh agus don cho-dhùnadh againn.
- A’ dèanamh cinnteach gu bheil na co-dhùnaidhean againn leithid ceangal clàr-ama agus atharrachaidhean seirbheis a’ nochdadh feumalachdan ionadail agus roinneil, agus gan stiùireadh leotha.
- A’ dèanamh cinnteach gu bheil na poileasaidhean againn a’ nochdadh feartan fa leth nan eileanan. Mar eisimpleir – nuair a thachras buaireadh, cleachdaidh sinn pròiseasan prìomhachais trafaig a tha sònraichte do phuirt fa leth agus riatanasan ionadail.
- A’ dèanamh agus a’ foillseachadh Measadh Buaidh air Coimhearsnachd nan Eilean nuair a thathar a’ beachdachadh air prìomh atharrachaidhean poileasaidh is seirbheis gus an urrainn dhuinn tuigse nas fheàrr fhaighinn air buaidh cho-dhùnaidhean air beatha eileanach agus a lughdachadh, far a bheil sin comasach.

A’ tomhas soirbheachais

Bidh fios againn gu bheil sinn air a bhith soirbheachail nuair a bhios:

- Earbsa a’ choimhearsnachd a’ fàs, agus nuair a bhios luchd-ceannach ag innse dhuinn gu bheil an t-seirbheis a’ freagairt nas fheàrr air na feumalachdan aca tro bheachdan cunbhalach agus sgrùdaidhean.
- Na h-atharrachaidhean a nì sinn air clàran-ama, slighean no goireasan nas soilleire, ceangailte ri beachdan ionadail, agus air an gabhail nas deimhinne leis na coimhearsnachdan air a bheil iad a’ frithealadh.
- Sinn a’ faighinn nas lugha de ghearanan mu chùisean leithid freagarrachd clàr-ama, ruigsinneachd no faotainneachd seirbheis.
- Riochdairean coimhearsnachd agus luchd-ùidh a’ faireachdainn gu bheil iad air an cluinntinn agus gum faic iad am beachdan air an nochdadh ann an co-dhùnaidhean.
- Sàsachd leis mar a bhios sinn ag eadar-obrachadh le coimhearsnachdan ionadail a’ sealltainn leasachadh bliadhna an dèidh bliadhna.

Prìomhachas 3

Amalaichte



Amas 3.1

Bithibh stèidhichte air a’ choimhearsnachd.

Amas 3.1.2

Luchd-obrach ionadail làidir, comasach a thogail.

’S e ar n-amas luchd-obrach comasach, misneachail a thogail a bheir seachad seirbheis sàr-mhath gu cunbhalach, stèidhichte anns na coimhearsnachdan air a bheil sinn a’ frithealadh.

Ar gnìomhan

Coileanaidh sinn seo le bhith:

- A’ cruthachadh loidhne-phìoban sgilean làidir le bhith ag àrdachadh àireamh phreantas, caideatan agus ceumnaichean taobh a-staigh na sgioba againn a tha ionadail do choimhearsnachdan eileanach is cladach.
- A’ brosnachadh barrachd luchd-còmhnaidh eileanach is cladach gus dreuchd a thaghadh aig Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn.
- A’ cruthachadh prògram trèanaidh barantaichte tro Sgilean is Sàbhailteachd Phuirt gus inbhean proifeasanta àrdachadh agus teisteanasan aithnichte a chruthachadh thar obrachaidhean phuirt.
- A’ toirt seachad chothroman leasachaidh structarail do luchd-obrach a th’ ann mar-thà gus an sgilean a leasachadh agus adhartas a dhèanamh taobh a-staigh a’ ghnìomhachais.
- A’ fàs nar fastaiche nas in-ghabhalach le bhith a’ toirt air falbh cnapan-starra a thaobh fastadh, leasachadh agus adhartas – gus am bi daoine bho gach cùl-raon a’ faireachdainn fàilte, taic agus comasach air soirbheachadh.

A’ tomhas soirbheachais

Bidh fios againn gu bheil sinn air a bhith soirbheachail nuair a bhios:

- Iarrtasan bho choimhearsnachdan eileanach is cladach a’ dol am meud, gu h-àraidh ann an dreuchdan a tha duilich an lìonadh no nach eil air an riochdachadh gu leòr gu h-eachdraidheil.
- Àireamh a tha a’ sìor fhàs de luchd-obrach a’ faighinn teisteanasan barantaichte, le com-pàirteachadh làidir ann am prògram Sgilean is Sàbhailteachd nam Port.
- Ìrean adhartais luchd-obrach a’ fàs nas fheàrr, gu h-àraidh am measg an fheadhainn a thàinig a-steach tro shlighean ionadail, tràth-dreuchd no ìre inntigidh.
- Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn air aithneachadh mar fhastaiche nas in-ghabhalach, le taic bho dhàta iomadachd nas fheàrr thar gach ìre den bhuidhinn.
- Gleidheadh luchd-obrach a’ fàs nas fheàrr thar phrìomh dhreuchdan agus roinnean, gu h-àraidh ann an obrachaidhean stèidhichte air eileanan.

Prìomhachas 3

Amalaichte



Amas 3.1

Bithibh stèidhichte air a’ choimhearsnachd.

Amas 3.1.3

A’ cuideachadh choimhearsnachdan gus soirbheachadh le bhith a’ toirt taic do ghnìomhachasan ionadail agus a’ cruthachadh luach coimhearsnachd maireannach.

’S e ar n-amas eaconamaidhean ionadail a neartachadh le bhith a’ toirt barrachd àite do thoraidhean bho ghnìomhachasan ionadail anns na puirt againn agus air bòrd, agus le bhith a’ toirt taic do phròiseactan a bheir buannachdan sòisealta is eaconamach fad-ùine dha na h-àiteachan air a bheil sinn a’ frithealadh.

Ar gnìomhan

Coileanadh sinn seo le bhith:

- A’ stòradh agus a’ cleachdadh uiread de thoraidhean ionadail ’s as urrainn dhuinn air na soithichean againn agus nar puirt agus a’ toirt a-steach slatan-tomhais reic ionadail ann am frèamaichean solarachaidh.
- Ag obair leis na com-pàirtichean agus na solaraichean seo gus toraidhean ionadail a thaisbeanadh agus adhartachadh taobh a-muigh ar soithichean agus ar puirt.
- A’ leasachadh dàimhean le buidhnean turasachd eile anns na h-eileanan agus na sgìrean cladaich gus an urrainn dhuinn obrachadh còmhla gu gnìomhach gus an rud as fheàrr den lìonra adhartachadh.
- Ag ath-stèidheachadh Maoin Coimhearsnachd Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn gus taic a thoirt do bhuidhnean is ghnìomhachasan ionadail ann a bhith a’ dèiligeadh ri feumalachdan ionadail.
- A’ dèanamh sgrùdadh buaidh eaconamach gus tuigse fhaighinn air mar a tha ar gnìomhachd a’ cur ri eaconamaidhean ionadail agus cothroman ùra a chomharrachadh gus taic a thoirt do fhàs.

A’ tomhas soirbheachais

Bidh fios againn gu bheil sinn air a bhith soirbheachail nuair a bhios:

- Barrachd sholaraichean ionadail agus ghnìomhachasan beaga a’ buannachadh chùmhantan, le eòlasan nas fheàrr air taic solarachaidh agus ruigsinneachd.
- Com-pàirtichean ionadail agus luchd-reic ag aithris barrachd mothachaidh, barrachd luchd-coiseachd no barrachd teachd-a-steach mar thoradh air an dàimh ri Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn.
- Com-pàirteachasan nas làidire le buidhnean turasachd is coimhearsnachd nan àite, air an dearbhadh le iomairtean co-roinnte, tachartasan co-roinnte no stuthan co-bhrandaichte.
- Maoin Coimhearsnachd Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn ath-stèidhichte a’ ruighinn raon farsaing de bhuidhnean ionadail, le maoineachadh air a sgaoileadh thar iomadh eilean agus buaidh follaiseach air prìomhachasan ionadail.

Prìomhachas 4

Buaidh àrainneachdail agus carbon ìosal

Amas 4.1

Bithibh cunntachail a thaobh na h-àrainneachd.

Amas 4.1.1

Cruthaichibh àrainneachd nas glaine agus nas fhallaine.

'S e ar n-amas àrainneachd nas glaine agus nas sàmhache a thoirt do na coimhearsnachdan againn le bhith a' lughdachadh truailleadh adhair is fuaim aig na cinn-uidhe agus na calaidhean againn, agus mar sin a' cuideachadh le bhith a' dìon bòidhchead nàdarra nan àiteachan air a bheil sinn a' frithealadh.



Ar gnìomhan

Coileanaidh sinn seo le bhith:

- A' lughdachadh ar sgaoilidhean gualain le bhith a' cur an gnìomh cleachdaidhean sgrùdaidh connaidh agus a' leasachadh èifeachdas obrachaidh ar soithichean air turasan.
- A' meudachadh agus a' leasachadh ar cleachdaidhean ath-chuairteachaidh le bhith a' lorg fhuasglaidhean ùra gus sgudal a lughdachadh, ath-chleachdadh no ath-chuairteachadh.
- A' co-obrachadh le CMAL agus Còmhdaill Alba air toirt a-steach shoithichean ùra gus èifeachdas agus seasmhachd àrainneachdail ar cabhlach a mheudachadh.
- A' ceannach bathar is sheirbheisean a tha nas fheàrr don àrainneachd, far a bheil sin comasach.
- A' brosnachadh ar prògram mothachaidh mara gus a' bhuidhe air beatha mara a lughdachadh agus gus slàinte is dìon mamalan mara a dhèanamh tèrainte.

A' tomhas soirbheachais

Bidh fios againn gu bheil sinn air a bhith soirbheachail nuair a bhios:

- Nas lugha de thruailleadh ann an coimhearsnachdan ionadail nuair a thèid soithichean ùra a thoirt a-steach.
- Barrachd sgudail ga ath-chuairteachadh no ga ath-chleachdadh aig cinn-uidhe, le nas lugha de sgudal agus nas lugha de stuthan aon-chleachdaidh ann an àiteachan poblach ionadail.
- Fios-air-ais bho choimhearsnachdan a' sealltainn barrachd sàsachd le oidhirpean àrainneachdail, agus gu bheil atharrachaidhean a' nochdadh prìomhachasan agus draghan ionadail.

Conaltradh agus com-pàirteachadh luchd-ùidh

Tha sinn dealasach a thaobh conaltradh soilleir a dhèanamh le ar luchd-ceannach agus le ar luchd-ùidh – agus sin a dhèanamh nas fosgailte agus nas cunbhalaiche. Tha feum agus dùil aig ar luchd-ceannach air fiosrachadh fosgailte is ceart air am faod iad earbsa a chur a h-uile latha – agus barrachd na sin, nuair a bhios dùbhlain ann leis an t-seirbheis.

Ann an cleachdadh, tha seo a’ ciallachadh:

- Cuiridh sinn fòcas air na bunaitean fhaighinn ceart. Bheir sinn seachad fiosrachadh ann an deagh àm, ann an cànan soilleir. Bidh ar conaltradh, ar fiosrachadh agus gu dearbh ar freagairtean a’ faireachdainn daonna agus mar phàirt de iomlaid nàdarra eadar sibhse agus sinne.
- Cuiridh sinn tasgadh ann an innealan agus trèanadh nas fheàrr, gus am bi na sgiobaidhean againn uidheamaichte gus freagairt, mìneachadh agus èisteachd gu math – ge bith an ann gu pearsanta, air-loidhne no air am fòn.
- Togaidh sinn dàimhean nas làidire leis na coimhearsnachdan air a bheil sinn a’ frithealadh – le bhith ag èisteachd, a’ dèanamh gnìomh air fios-air-ais, agus ga dhèanamh nas fhasa do dhaoine a bhith air an cluinntinn.
- Bidh sinn ag obair nas dlùithe còmhla ris na com-pàirtichean againn – bho luchd-obrachaidh phuirt is ùghdarrasan gu comhairlean is riaghaltas ionadail, Ministearan na h-Alba, Còmhdaire Alba is feadhainn eile – gus am bi an luchd-ceannach againn aonaichte agus na co-dhùnidhean againn nas fiosraichte.
- Agus bidh sinn ag amas air a bhith nas follaisiche – a’ roinn na tha sinn a’ dèanamh, carson a tha sinn ga dhèanamh, agus dè tha ag atharrachadh mar thoradh air an sin, gus am bi cothrom agaibh a bhith nas fiosraichte mun t-seirbheis aiseig air a bheil sibh an urra.



“Tha e deatamach gum bi tuigse aig sgioba Chailleannach Mhac a’ Bhriuthainn air beatha air eileanan agus a rèir mo eòlais-sa tha sin aca dha-rìribh. Tha an dòigh anns a bheil cùisean air an dèanamh air na h-eileanan eadar-dhealaichte. Tha tuigse mhath aca air sin. Cumaidh CalMac orra a’ cluich pàirt ann am beatha gach eileanaich – tha sinn an urra ris an t-seirbheis – a tha na gheata gu beatha eileanach, agus bho bheatha eileanach chun tìr-mòr.”

Daniel Smith
Stag Bakeries

Conaltradh agus com-pàirteachadh luchd-ùidh lean.

Gus taic a thoirt don seo, tha sinn air ath-structaradh a dhèanamh air an goireas riaghlaidh sgìreil againn agus air a leasachadh gu mòr gus dèanamh cinnteach gu bheil sinn an sàs gu dìreach le comataidhean aiseig ionadail, luchd-còmhnaidh fa leth agus gnìomhachasan. Le bhith ag obair gu dlùth leis an fheadhainn a tha an urra ri ar seirbheisean, tha ar Manaidsearan Sgìreil san t-suidheachadh as fheàrr airson cùisean agus prìomhachasan ionadail a thuigsinn. Far a bheil sin comasach, obraichidh sinn gus tuigse fhaighinn air na feumalachdan agaibh agus cleachdaidh sinn am fios-air-ais a gheibh sinn gus ar co-dhùnaidhean a chumadh agus na bhios sinn a' dèanamh a leasachadh.

Tha ar dealas a thaobh èisteachd na phàirt chudromach de ar conaltradh leantainneach le Bòrd Choimhearsnachdan nan Aiseagan (BCA), a bheir seachad slighe shoilleir is stèidhichte do choimhearsnachdan eileanan is leth-eileanan buaidh a thoirt air co-dhùnaidhean, gu h-àraidh a thaobh leasachaidhean seirbheis. Cumaidh sinn oirnn a' bruidhinn ris am BCA tron chùmhnannt, a' gabhail a-steach nuair a thathar a' moladh atharrachaidhean mòra air an t-seirbheis.

Tha sinn cuideachd ag obair gu dlùth le Ministearan na h-Alba gus dèanamh cinnteach gu bheil riochdachadh coimhearsnachd air a stèidheachadh aig an ìre riaghlaidh as àirde. Tha seo a' gabhail a-steach buill Bhùird Dhaibhidh Mac a' Bhriuthainn Eta (DML) aig a bheil eòlas air eileanan a chur an dreuchd, a' cuideachadh le bhith a' dèanamh cinnteach gu bheil an ro-innleachd a' nochdadh beatha eileanach agus a rèir prìomhachasan nam Ministearan.



Tha ur guth cudromach dhuinn. Tha sinn làn dhealasach a thaobh èisteachd ri na tha agaibh ri ràdh – agus ged nach bi e comasach dhuinn a h-uile moladh a chur an gnìomh an-còmhnaidh, gabhaidh sinn a h-uile fios-air-ais dha-rìribh agus beachdaichidh sinn gu faiceallach air.



■ Nuadh-chruthachadh agus leasachadh leantainneach

Aig Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn, tha sinn air ar dìcheall gus dòighean a lorg an-còmhnaidh airson neartachadh agus leasachadh, agus gus cumail oirnn a’ fàs nas fheàrr air na bhios sinn a’ dèanamh. Tha leasachadh leantainneach aig cridhe mar a bhios sinn a’ riaghladh càileachd, a’ dèanamh cinnteach gu bheil an t-seirbheis a gheibh sibh a’ sìor dhol air adhart agus ag atharrachadh.

Mar phàirt de Ro-innleachd Ath-leasachaidh na Roinne Poblach ann an Alba, agus ann an spiorad ùrachaidh is casg nàiseanta, tha dleastanas oirnn leasachadh a nochdadh gu cunbhalach nar gnìomhan agus nar toraidhean agus na dòighean anns a bheil sinn gan libhrigeadh. Tha seo a’ gabhail a-steach dèanamh cinnteach gu bheil a’ dèanamh cho faisg ’s a ghabhas air na coimhearsnachdan air a bheil iad a’ toirt buaidh, a’ nochdadh prìomhachasan agus eòlasan nan daoine a tha an urra ri ar seirbheisean.

Tha pàirt chudromach aig ar Manaidsearan Sgìreil san dòigh-obrach seo. Le bhith ag obair gu dìreach le comataidhean aiseig ionadail, gnìomhachasan, agus luchd-còmhnaidh fa leth, bidh iad a’ comharrachadh chùisean agus chothroman airson leasachadh aig ìre ionadail. Far a bheil feum air atharrachaidhean, bidh sinn ag obair gu sgiobalta agus gu h-èifeachdach, a’ cur leasachain beaga ach brìghmhor

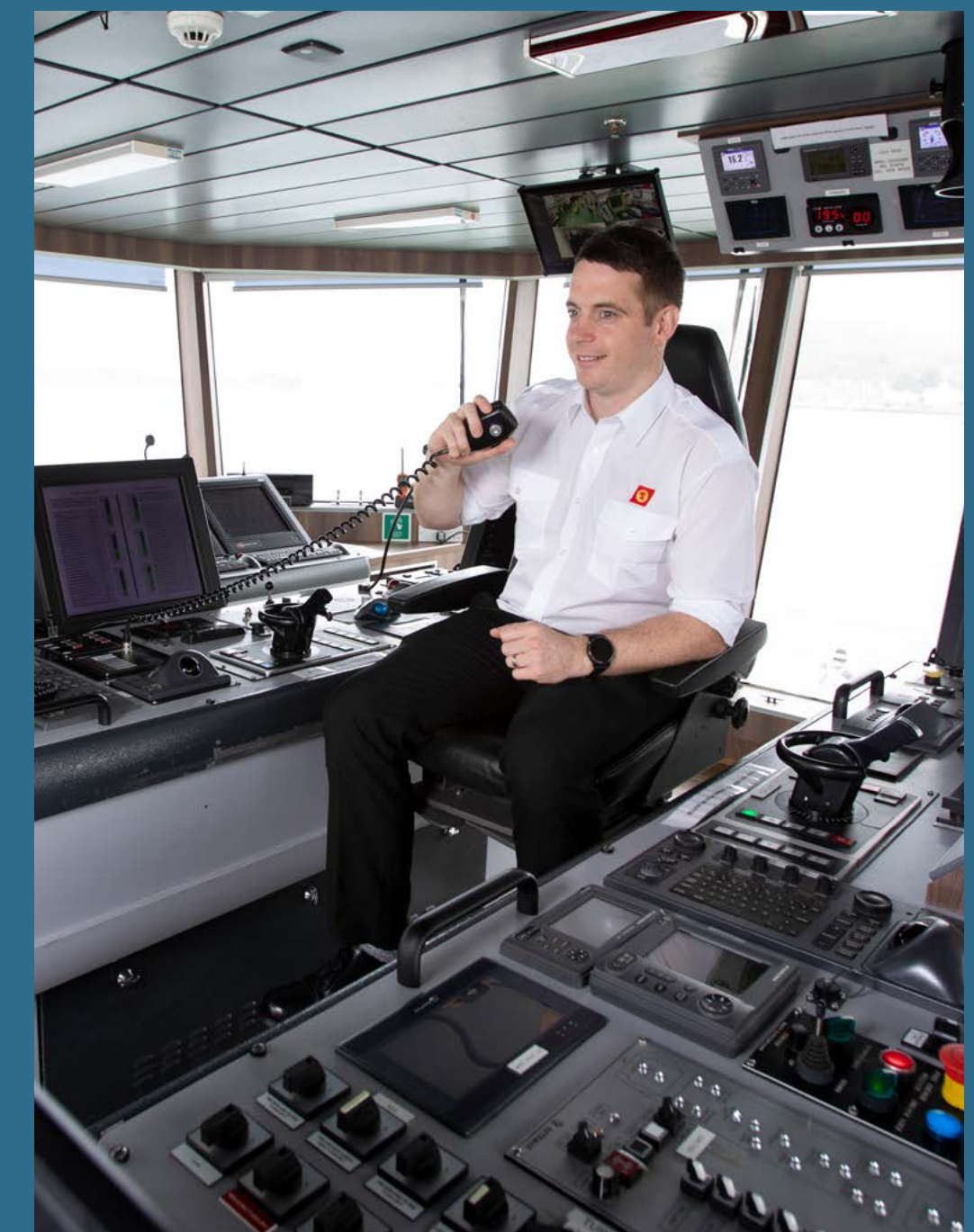
a-steach don t-seirbheis agus a’ togail spionnadh airson adhartas san fhad-ùine.

Tha na siostaman agus na pròiseasan againn air an stèidheachadh gus taic a thoirt don bhun-bheachd seo, gar cuideachadh le bhith a’ comharrachadh dhòighean nas glice air obair, agus a’ dèanamh a’ chuid as fheàrr de dh’innealan, teicneòlasan agus beachdan ùra gus an t-seirbheis air a bheil sibh an urra a leasachadh. Leigidh seo leinn fòcas a chur air leasachaidhean practaigeach a nì fìor eadar-dhealachadh – ge bith a bheil sin a’ ciallachadh nas lugha de dhàil, fiosrachadh nas soilleire agus nas luaithe a thoirt seachad, no eòlas nas fheàrr a thoirt seachad air bòrd – seach ùr-ghnàthachadh a thoirt a-steach dìreach air a shon fhèin.

Ann an cleachdadh, tha seo a’ ciallachadh:

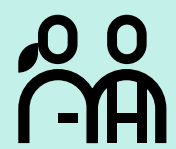
- Cleachdaidh sinn teicneòlas far a bheil e cuideachail – a’ toirt siostaman nas fheàrr dha na sgiobaidhean againn airson obrachadh leotha, agus a’ toirt fiosrachadh nas fheàrr dhuibhse, ar luchd-ceannach. Tha e cuideachd a’ ciallachadh gun cleachd sinn dàta gus planadh agus co-dhùnaidhean a dhèanamh nas èifeachdaiche.
- Tha sinn dealasach a thaobh ionnsachadh bho na rudan a tha ag obair – chan ann a-mhàin bhon taobh a-staigh Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn fhèin, ach bho bhuidhnean agus eòlaichean eile air feadh gnìomhachas na mara, roinn na còmhdaidh agus seirbheisean poblach nas fharsainghe.
- Cuiridh sinn prìomhachas air taic a thoirt do ar daoine – a’ dèanamh cinnteach gu bheil na sgilean a dh’fheumas iad airson an cuid obrach aca, ach cuideachd an ùine agus an àite airson duilgheadasan fhaicinn agus an càradh. San dòigh seo, bidh leasachadh agus neartachadh riatanach don dòigh-obrach againn a thaobh a h-uile rud a bhios sinn a’ dèanamh, latha às dèidh latha.
- Cumaidh sinn oirnn ag èisteachd – ri ar daoine, ar luchd-ceannach, agus ar coimhearsnachdan. Tha fios againn gur ann bho na daoine as fhaisge air an t-seirbheis a thig na beachdan as fheàrr gu tric.

Le bhith a’ cur leasachadh leantainneach an sàs san dòigh sa bheil sinn ag obair – leasachadh, a tha air a stiùireadh gu h-ionadail, ag amas air a’ choimhearsnachd, agus a tha a rèir phrionnsabalan Ro-innleachd Ath-leasachaidh na Roinne Poblach ann an Alba – bheir sinn seachad seirbheisean nas fheàrr, togaidh sinn dàimhean nas làidire, agus leasaichidh sinn gach turas a bhios sibh a’ gabhail còmhla rinn.



Na prìomh chomasaichean againn

Ceannardas agus cultar



Tha ceannardas làidir agus cultar adhartach aig cridhe libhrigeadh ar plana corporra. Bidh sinn gar stiùireadh ann an dòigh a tha a' nochdadh ar luachan – ionadail, daoine an toiseach, agus gaisgeachd. Bidh na luachan againn a' stiùireadh ar gnìomhachd làitheil, a' cumadh ar co-dhùnaidhean, mar a bhios sinn ag eadar-obrachadh le ar luchd-ceannach agus ar com-pàirtichean, agus mar a bhios sinn ag obair còmhla. Tha a bhith beò nan luachan seo deatamach gus an earbsa agus an misneachd a tha a dhìth airson seirbheis phoblach a thogail.

Tha sinn a' togail cultar far a bheil ar daoine air an cumhachdachadh gus atharrachadh a stiùireadh, uallach a ghabhail, agus leasachadh leantainneach a bhrosnachadh, agus tha sinn a' dèanamh seo mar an àbhaist. Tha sinn a' leasachadh dhaoine misneachail, cunntachail a bhios ag èisteachd, a' toirt taic do chàch, agus a' stiùireadh tro eisimpleir. Tha aithneachadh agus duaiseachadh sàr-mhathais aig cridhe na dòigh-obrach seo agus ann a bhith a'

brosnachadh ar sgiobaidhean gus cumail orra a' leasachadh.

Tha ar cultar ag atharrachadh – a dh'ionnsaigh barrachd fosgarrachd, adhbhar co-roinnte, agus uail ann an seirbheis phoblach. Fon duais dhìreach CHFS3, chan eil an t-atharrachadh seo roghainneil ach ris a bheil dùil. Tha libhrigeadh ann an dòigh eadar-dhealaichte a' ciallachadh a bhith a' smaoineachadh agus ag obair ann an dòigh eadar-dhealaichte: a' co-obrachadh ann an dòigh nas brioghmhoire le coimhearsnachdan agus com-pàirtichean, a' freagairt nas dìriche do fheumalachdan ionadail, agus a' togail earbsa tro cunbhalachd, follaiseachd agus cunntachalachd cho-roinnte.

Tha an t-atharrachadh seo a' freagairt, chan ann a-mhàin ri Ro-innleachd Ath-leasachaidh na Roinne Poblach ann an Alba, ach cuideachd ri geallaidhean CHFS3 Mhinistearan na h-Alba – a' brosnachadh ceannardas a tha a' coimhead a-mach, a' cur fòcas air a' choimhearsnachd agus a' libhrigeadh luach poblach follaiseach. Tha sinn dealasach a thaobh an t-atharrachadh cultarail seo a dhèanamh follaiseach agus maireannach – oir às aonais, cha tèid na toraidhean a tha sinn a' sireadh airson ar luchd-ceannach agus ar coimhearsnachdan a thoirt gu buil gu h-iomlan.



Ceannardas agus cultar



Tha stiùireadh làidir, càileachd cunbhalach agus riaghladh cunnairt gnìomhach deatamach airson ar plana corporra a libhrigeadh – agus airson misneachd a thogail gum faod sinn sin a dhèanamh gu earbsach, gu sàbhailte agus gu follaiseach.

Tha sinn a’ neartachadh mar a thèid co-dhùnaidhean a dhèanamh – le bhith a’ mìneachadh dhreuchdan is dhleastanasan nas soilleire aig gach ìre, a’ stèidheachadh nan co-dhùnaidhean sin air fianais is dàta nas làidire, agus a’ dèanamh cinnteach gu bheil an dòigh-obrach againn follaiseach, agus a’ toirt seachad aithris shoilleir dhuibhse, ar luchd-ceannach.

A bharrachd air sin, bidh ar riaghladh a’ nochdadh dleastanasan seirbheis fo smachd poblach – le fòcas air luach poblach, cunntachalachd agus buannachd coimhearsnachd a libhrigeadh seach buannachd mhalairteach.

Thar ar gnìomhachd, tha sinn a’ leasachadh mar a chomharraicheas agus a stiùireas sinn cunnart – gu h-àraidh far a bheil e a’ toirt buaidh air sàbhailteachd, earbsachd no ath-leumachd. Bidh sinn ag obair gu dlùth le com-pàirtichean a’ gabhail a-steach luchd-obrachaidh phuirt agus ùghdarrasan ionadail, gus cunnartan co-roinnte a riaghladh agus ath-leumachd lionra nas fharsainghe nan aiseagan a neartachadh.

Agus cuiridh sinn fòcas nas làidire air càileachd air feadh na buidhne cuideachd – a’ dèanamh nam bunaitean gu math air leth, ag ionnsachadh bho sgrùdaidhean agus fios-air-ais luchd-ceannach, agus a’ cur an gnìomh leasan gu sgiobalta gus leasachadh leantainneach a bhrosnachadh.

Còmhla, cuidichidh na gnìomhan seo a thaobh riaghladh, càileachd agus cunnart sinn gus earbsa agus conaltradh le ar luchd-ceannach a neartachadh le bhith a’ sealltainn gu bheil sinn cunntachail, cunbhalach, agus dha-rìribh mu bhith a’ dèanamh rudan ceart ann a bhith a’ sireadh a libhrigeadh seirbheis phoblach earbsach.

Teicneòlas agus siostaman



Tha siostaman ùr-nodha agus earbsach deatamach airson na geallaidhean anns a’ phlana corporra againn a libhrigeadh – gar cuideachadh le bhith ag obair nas èifeachdaiche, a’ dealbhadh nas èifeachdaiche, agus a’ freagairt nas luaithe ri feumalachdan ar luchd-ceannach agus ar coimhearsnachdan.

Tha sinn a’ leantainn air adhart ag ùrachadh agus ag ath-nuadhachadh ar prìomh shiostaman a tha a’ toirt taic do na gnìomhachdan againn, a’ gluasad bho bhun-structar seann-fhasanta gu àrd-ùrlaran nas earbsaiche agus nas sgèileil. Le bhith a’ gabhail ri àrainneachdan aoigheachd stèidhichte air a’ sgòth, gheibh sinn barrachd sùbailteachd, ath-leumachd, tèarainteachd agus dìon dàta air feadh ar n-oighreachd dhidseatach.

Còmhla ris an obair seo, leasaichidh sinn eadar-cheangal ar siostaman — tha seo a’ ciallachadh a bhith a’ lughdachadh obair làimhe, a’ leasachadh sruth dàta, agus a’ toirt taic do cho-dhùnaidhean freagairteach stèidhichte air fianais. Leigidh na leasachaidhean seo le clàradh nas glice, sgrùdadh coileanaidh ann an àm fìor, agus ùrachaidhean nas luaithe do luchd-ceannach, gu h-àraidh aig amannan briseadh.

Ged nach bi na h-ùrachaidhean seo rim faicinn leis a’ mhòr-chuid de luchd-ceannach, tha iad riatanach airson seirbheis aiseig ùr-nodha, earbsach a libhrigeadh, a’ toirt taic don leasachadh leantainneach agus don chunntachalachd phoblach a tha luchd-ceannach agus coimhearsnachdan an dùil ris gu ceart.

■ A' libhrigeadh ar plana

Tha plana corporra Cailleannach Mac a' Bhriuthainn a' mìneachadh ar lèirsinn fad-ùine agus ar stiùireadh ro-innleachdail airson cùmhnant Seirbheisean Aiseig Chluaidh agus nan Innse Gall (CHFS3) – bho 2025 – 2031. Tha e gu daingeann taobh a-staigh cruth-tìre nas fharsainghe de phoileasaidh Riaghaltas na h-Alba agus tha e a' co-thaobhadh ri amasan agus dùilean nàiseanta Mhinistearan na h-Alba.

Planaichean Bliadhnail

Gach bliadhna, cruthaichidh sinn plana bliadhnail a dh'eadar-theangaicheas na prìomhachasan ro-innleachdail seo gu amasan sònraichte, tomhaiste airson gach bliadhna ionmhais, a' toirt seachad fòcas soilleir airson libhrigeadh agus leasachadh air feadh na seirbheis aiseig, gach bliadhna.

Thèid plana bliadhnail gach bliadhna a chumadh le lèirsinn air coileanadh, conaltradh leis a' choimhearsnachd, agus iarrtasan seirbheis a tha ag atharrachadh gus dèanamh cinnteach gu bheil e fhathast buntainneach agus targaichte. Bidh farsaingeachd agus astar libhrigidh cuideachd a' nochdadh dlùth-cho-chòrdadh ri prìomhachasan Mhinistearan na h-Alba agus na goireasan a tha iad a' ceadachadh gus taic a thoirt do na planaichean againn, a' dèanamh cinnteach gu bheil tasgadh agus libhrigeadh fhathast làn-cho-òrdanaichte.

Planaichean Libhrigidh

Bidh planaichean libhrigidh suidhichte fon phlana bhliadhnail agus mìnichidh iad mar a libhrigeas sinn seirbheisean gu h-obrachail, a' dèanamh cinnteach gu bheil iad a' coinneachadh ris na h-inbhean a shuidhich sinn a-mach, feumalachdan sibhse, ar luchd-ceannach, agus sònrachadh na seirbheis a shuidhich Ministearan na h-Alba.

Mìnichidh na planaichean seo na gnìomhan, na dleastanasan, agus na clàran-ama a tha a dhìth gus seirbheis earbsach agus seasmhach a libhrigeadh air feadh an lìonra.

Cruthaichidh an dòigh-obrach structarail seo loidhne-sheallaidh shoilleir bho ro-innleachd gu libhrigeadh air an loidhne aghaidh, a' toirt taic do riaghladh làidir, cunntachalachd agus coileanadh.



“Tha sinn airson taic a thoirt do ar daoine gus fuireach agus obair gu h-ionadail. Tha sinn airson gum bi dreuchdan fad-beatha aig co-obrachaidhean le Cailleannach Mac a' Bhriuthainn. Còmhla, tha fìor uaidh mhòr taobh a-staigh na sgioba a bhith nam pàirt de shiostam a tha uile mu dheidhinn a bhith a' cuideachadh ar coimhearsnachdan soirbheachadh agus mairsinn.”

Finlay J MacRae

Ceannard Obrachaidhean,
Cailleannach Mac a' Bhriuthainn

■ A' tomhas soirbheachais

Tha obair ri dhèanamh, mòran dheth air a dhol air adhart mu thràth, agus tha sinn an dùil gun toir e ùine mus tèid toraidhean a thoirt gu buil leis cho cudromach sa tha an obair. Gus sùil a chumail air seo, cuiridh sinn frèam-obrach làidir airson riaghladh coileanaidh an gnìomh a tha air a mhìneachadh ann an Leas-phàipear 1.

Cumaidh sinn sùil air prìomh chomharran coileanaidh (PCC) thar sàbhailteachd, earbsachd, seirbheis an neach-ceannach agus èifeachdas obrachaidh, le lèirmheasan cunbhalach aig gach ìre den bhuidhinn. Bidh na PCC seo ceangailte gu dìreach ri ar n-amasan corporra, agus mar sin bidh e comasach dhuinn adhartas a thomhas chan ann a-mhàin an aghaidh ar geallaidhean fhèin ach cuideachd an aghaidh geallaidhean Riaghaltas na h-Alba. Bheir iad loidhne-sheallaidh shoilleir eadar ar n-amasan ro-innleachdail, na gnìomhan a bhios sinn a' gabhail, agus na toraidhean a bhios sinn a' libhrigeadh.

Thèid an dàta coileanaidh againn a chleachdadh gus leasachadh leantainneach a bhrosnachadh, gar cuideachadh gus cùisean aithneachadh tràth, ceumannan ceartachaidh a ghabhail gu sgiobalta, agus ar planaichean atharrachadh gus coinneachadh ri feumalachdan agus dùilean a tha ag atharrachadh.

Cuiridh sinn aithisgean cunbhalach gu Ministearan na h-Alba air ar coileanadh, a' toirt seachad fiosrachadh follaiseach mu libhrigeadh an aghaidh thargaidean cùmhnantail agus geallaidhean leasachaidh. Agus nì prògram structarail de chonaltradh le Còmhdaidh Alba cinnteach gum bi sùil gheur air cunnartan no dùbhlain a tha a' tighinn am bàrr, gun tèid an co-thaobhadh agus gun tèid fuasgladh còmhla a thoirt orra.

Còmhla ris an aithris fhoirmeil seo, cumaidh sinn oirnn a' foillseachadh ar coileanaidh air an làrach-lìn againn, a' cleachdadh thomhasan a tha a' nochdadh eòlas beatha choimhearsnachdan eileanach nas fheàrr – bho earbsachd agus pongalachd gu càileachd an turais iomlan – gus am faic sibhse, ar luchd-ceannach agus na coimhearsnachdan air a bheil sinn a' frithealadh gu soilleir mar a tha sinn a' coileanadh anns na raointean as cudromaiche dhuibh.

Ma dh'fhàilligeas coileanadh, gabhaidh sinn dòigh-obrach ro-ghnìomhach — a' sgrùdadh adhbharan bunaiteach, ag aontachadh gnìomhan ath-bheothachaidh, agus a' leantainn air adhart le cunntachalachd shoilleir. Agus le bhith a' dèanamh seo – tha sinn ag amas air earbsa a thogail, taic a thoirt do ùr-ghnàthachadh, agus inbhean àrdachadh a rèir dùilean ar luchd-ceannach.

Mar a chaidh a mhìneachadh san ro-ràdh againn aig toiseach na sgrìobhainn seo, tha sinn a' toirt cuireadh dhuibh ar cumail ris na tha air a mhìneachadh sa phlana seo. Is e seo an t-seirbheis agaibh, agus tha sinn an seo gus a libhrigeadh còmhla ribh, agus air ur son.



Eàrr-ràdh 1: Ar frèam-obrach riaghladh coileanaidh

Lèirsinn					
'S e ar lèirsinn seirbheis aiseig earbsach a libhrigeadh do lionra Chluaidh agus nan Innse Gall, a tha seasmhach, amalaichte, sàbhailte agus ruigsinneach – tè a tha a’ toirt taic ghnìomhach do shoirbheachadh cultarach choimhearsnachdan eileanan, cladaich agus leth-eilean na h-Alba a tha sinn a’ frithealadh.					
Priomhachas	Amas	Targaid	Gnìomhan / Iomairtean	Ceumannan soirbheachais	Priomh Chomharran Coileanaidh
Priomhachas 1 Earbsach agus seasmhach	1.1 Bithibh earbsach agus seasmhach	1.1.1 Seirbheis aiseig a thoirt seachad a tha sàbhailte agus earbsach gu cunbhalach 	• Ùrachadh cabhlach • Soitheach ath-bheothachaidh • Ro-innleachd eadar-obrachaidh • A’ tasgadh barrachd ùine ann an cumail suas shoithichean	• Nas lugha de chuir dheth teicnigeach • Ruigsinneachd shoithichean nas fheàrr • Nas lugha de briseadh toirt a-mach • Eòlas luchd-ceannach nas cunbhalaiche • Sàsachd luchd-ceannach nas fheàrr rè briseaidhean	• Àrdachadh ann an ìre ruigsinneachd shoithichean (%) • Lùghdachadh ann an % de sheòlaidhean air an cur dheth air sgàth briseadh teicnigeach (puirt is soithichean) • Meudachadh ann am pongalachd agus earbsachd • Co-mheas tubaist luchd-siubhail • Co-mheas faisg air call • Tachartas tricead ùine caillte • Co-mheas tubaistean carbaid • Tachartasan a dh’fheumar aithris leis an MAIB
	1.2 Bithibh fosgailte agus follaiseach	1.2.1 Barrachd earbsa a chruthachadh, taic a thoirt do ar luchd-ùidh gus a bhith nas fiosraichte agus dàimhean nas làidire a bhrosnachadh le luchd-ùidh 	• Foillseachadh phlanaichean corporra, bliadhnail agus libhrigidh • Foillseachadh cho-chomhairlean • Aithris air coileanadh agus adhartas • Foillseachadh Saorsa an Fhiosrachaidh agus geàrr-chunntasan a’ Bhùird	• Fiosrachadh coileanaidh soilleir, ruigsinneach • Tuigse nas fheàrr air prìomhachasan • Libhrigeadh agus onair ri fhaicinn	• % Aithisgean coileanaidh air am foillseachadh ann an àm * • % FOLan air fhoillseachadh ann an àm • % Geàrr-chunntasan a’ Bhùird air am foillseachadh ann an àm * • % de phlanaichean libhrigidh air am foillseachadh ann an àm * • % de chlachan-mìle plana libhrigidh air an libhrigeadh ann an àm • Clàran-ama air am foillseachadh a rèir nan cinn-latha a chaidh aontachadh (%) *
Priomhachas 2 Ruigsinneach	2.1.1 A’ toirt seachad siubhail rèidh, gun fhiosta is gun suathadh	2.1.1 A’ toirt seachad siubhail rèidh, gun fhiosta is gun suathadh 	• Trèanadh eòlas luchd-cleachdaidh as fheàrr sa chlas • Siostaman didseatach is conaltraidh luchd-ceannach ioma-mhodhail air an ùrachadh agus air an amalachadh • Pròiseasan riaghlaidh briseadh eòlach • Ùine gluasaid nas lugha agus seòladh nas simplidhe eadar modhan còmhdhail	• Planadh turais simplidh • Pàighidhean nas luaithe, nas fhasa • Gluasadan seirbheis nas luaithe • Co-thaobhadh seirbheis nas fheàrr • Leasachaidhean air an stiùireadh le luchd-ceannach	• Àrdachadh ann an sgòr OSAT luchd-ceannach (%) • Àrdachadh ann an sgòr urram luchd-ceannach (%) • Àrdachadh ann an % de luchd-ceannach a’ cleachdadh siostaman didseatach • Àrdachadh ann an sgòr furasta siubhail (%) • Àrdachadh ann an ceanglaichean clàr-ama (%) • Lùghdachadh ann an % de cheanglaichean còmhdhail a chaidh a chall • Àrdachadh ann am fuasgladh conaltraidh airson a’ chiad uair (%)
		2.1.2 A’ toirt cothrom nas fhasa agus nas cothromaiche air seirbheisean aiseig 	• Stèidhichibh Bòrd Comhairleachaidh Ruigsinneachd • Obraich leis an MACS agus an FCB gus siostaman a tha mu choinneamh luchd-ceannach a dhearbhadh le luchd-cleachdaidh • Feuch còdan glic, a ghabhas sganadh, gus cuideachadh le luchd-ceannach le ciorram lèirsinn seòladh • Soithichean ùra agus ùrachadh phuirt air an dealbhadh a rèir nan inbhean ruigsinneachd a thathar a’ moladh. • Measaidhean Buaidh Co-ionannachd airson atharrachaidhean mòra poileasaidh/seirbheis	• Barrachd luchd-ceannach a’ siubhal leotha fhèin • Tha seirbheisean nas in-ghabhalach • Tha seòladh a-nis nas fhasa • Tha fios-air-ais ruigsinneachd deimhinneach • Tha dealbhaidhean a’ leantainn deagh chleachdaidhean	• Lùghdachadh ann an gearanan mu ruigsinneachd • Àrdachadh ann an luachan ruigsinneachd • % libhrigeadh ann an àm de ghnìomhan sgrùdaidh ruigsinneachd

* air aithris gach bliadhna

Eàrr-ràdh 1: Ar frèam-obrach riaghladh coileanaidh lean.

Lèirsinn					
'S e ar lèirsinn seirbheis aiseig earbsach a libhrigeadh do lionra Chluaidh agus nan Innse Gall, a tha seasmhach, amalaichte, sàbhailte agus ruigsinneach – tè a tha a’ toirt taic ghnìomhach do shoirbheachadh cultarach choimhearsnachdan eileanan, cladaich agus leth-eilean na h-Alba a tha sinn a’ frithealadh.					
Priomhachas	Amas	Targaid	Gnìomhan / Iomairtean	Ceumannan soirbheachais	Priomh Chomharran Coileanaidh
Priomhachas 2 Ruigsinneach	2.1 Bithibh air a stiùireadh leis an neach-ceannach	2.1.3 Faodaidh luchd-ceannach àite a ghlèidheadh agus siubhal nuair a dh’fheumas iad, le prìsean reusanta agus far a bheil àite gu leòr ri fhaighinn 	- Dealbhaichibh clàr-ama shoithichean ùra a rèir feumalachdan a’ choimhearsnachd, le comas agus ruigsinneachd a bharrachd - Leasaichibh comas deic charbadan - Obraichibh còmhla ri CA gus molaidhean Ath-sgrùdadh nan Cisean Cothromach a chur an gnìomh - Taic a thoirt do mheasadh feumalachdan coimhearsnachd CA - Leanaibh air adhart a’ sgrùdadh seasmhachd seirbheis agus obrachaidh	- Barrachd luchd-ceannach a’ faighinn seòlaidhean tèarainte - Tha prìsean nas cothromaiche, nas soilleire - Tha clàran-ama a’ freagairt air feumalachdan ionadail - Àite deic air a chleachdadh nas èifeachdaiche	- Lùghdachadh anns an eadar-dhealachadh eadar comas glèidhte an taca ri comas a chaidh a chleachdadh (%) - Àrdachadh ann an cleachdadh glèidhte bloc (%) - Cleachdadh cuibheasach deic charbadan (%) - Àrdachadh ann an luchd-ceannach a shiubhail air a’ chiad roghainn seòlaidh (%)
Priomhachas 3 Amalaichte	3.1 Bithibh stèidhichte air a’ choimhearsnachd	3.1.1 Seirbheis aiseig a libhrigeadh a tha a’ nochdadh feumalachdan a’ choimhearsnachd nas cruinne 	- Meudaich làthaireachd agus com-pàirteachadh manaidsearan sgìreil gu h-ionadail - Co-thaobhadh cho-dhùnaidhean ri prìomhachasan ionadail is roinneil - Poileasaidhean a tha a’ nochdadh feartan sònraichte nan eileanan fa leth - Measadh Buaidh air Coimhearsnachd an Eilein airson atharrachaidhean mòra	- Tha earbsa sa choimhearsnachd a’ fàs - Tha atharrachaidhean a’ nochdadh beachdan ionadail - Tha gearanan a’ lùghdachadh - Tha luchd-ùidh a’ faireachdainn gu bheil iad air an cluinntinn - Tha sàsachd conaltraidh ag èirigh	- Àrdachadh ann an sgòr earbsa Eileanaich (%) - Àrdachadh ann an sgòr OSAT nan eileanach (%) - Meudachadh ann an uairean conaltraidh coimhearsnachd
		3.1.2 Luchd-obrach ionadail làidir, comasach a thogail 	- A’ meudachadh àireamh phreantas, caideatan agus cheumnaichean, gu h-àraidh le coimhearsnachdan eileanach / cladach - A’ brosnachadh cosnaidh gu h-ionadail - Trèanadh barrantaichte tro Sgìlean is Sàbhailteachd Port - Leasachadh structarail agus slighean dreuchdail - Iomairtean, pròiseasan agus poileasaidhean cosnaidh a tha a’ gabhail a-steach a h-uile duine	- Barrachd chothroman dreuchdail do luchd-còmhnaidh ionadail - Bidh gleidheadh a’ leasachadh, gu h-àraidh anns na h-eileanan - Barrachd theisteanasan barrantaichte - Ìrean adhartais nas àirde - Luchd-obrach nas eadar-mheasgaichte	- Àrdachadh ann an % de luchd-obrach a tha a’ fuireach gu h-ionadail taobh a-staigh choimhearsnachdan* - Àrdachadh ann an ìre gleidhidh luchd-obrach * - Àrdachadh ann an % de luchd-obrach bho bhuidhnean eadar-mheasgaichte* - Àrdachadh ann an % de luchd-obrach a tha a’ meas Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn mar àite-obrach math *
		3.1.3 A’ cuideachadh choimhearsnachdan gus soirbheachadh le bhith a’ toirt taic do ghnìomhachasan ionadail agus a’ cruthachadh luach coimhearsnachd maireannach 	- Toradh ionadail air a stòradh air bòrd agus air a thogail a-steach do fhrèamaichean solarachaidh - Taisbeanadh agus adhartachadh toradh ionadail - Brosnaichibh eileanan le bhith a’ com-pàirteachadh le buidhnean turasachd - Ath-stèidhichibh maoin coimhearsnachd - Dèanaibh sgrùdaidhean buaidh eaconamach	- Barrachd muinntir an àite a’ buannachadh chùmhnanntan - Tha com-pàirtichean ag aithris àrdachadh ann am malairt - Tha ceanglaichean turasachd nas làidire - Maoin coimhearsnachd a’ ruigsinn nan eileanan	- Àrdachadh ann an % de thoraidhean ionadail a chaidh a reic air bòrd * % de iomairtean coimhearsnachd air am maoiniachadh
Priomhachas 4 Buaidh àrainneachdail agus carbon ìosal	4.1 Bithibh cunntachail a thaobh na h-àrainneachd	4.1.1 Cruthaichibh àrainneachd nas glaine agus nas fhallaine 	- Lùghdachadh sgaoilidhean gualain - A’ leasachadh ath-chuairteachaidh agus a’ lughdachadh sgudail - Taic a thoirt do CMAL gus soithichean nas seasmhaiche a thaobh na h-àrainneachda thoirt a-steach - Cleachdaidhean solarachaidh a tha seasmhach a thaobh na h-àrainneachd - A’ brosnachadh prògram mothachaidh mara	- Lùghdachadh sgaoilidhean adhair is fuaim - Tha barrachd sgudail air ath-chuairteachadh - Tha sgaoilidhean a’ lùghdachadh - Tha coimhearsnachdan a’ cur luach air oidhirpean uaine	- Lùghdachadh sgaoilidhean CO2 gach neach-siubhail - Àrdachadh ann an sgudal ath-chuairtichte - Libhrigeadh ghnìomhan plana àrainneachdail ann an deagh àm

* air aithris gach bliadhna

Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn

Aiseagan CalMac Earranta

Ceann-uidhe na h-Aiseig, Guireag,

PA19 1QP



Airson fiosrachadh mu bhith a’ faighinn cothrom air an sgrìobhainn seo ann an cruth no cànan eile, cuiribh fios gu Cailleannach Mac a’ Bhriuthainn le bhith a’ cur post-d gu enquiries@calmac.co.uk.

Tadhailibh air calmac.co.uk/corporate-plan gus tionndadh Beurla agus tionndadh Beurla Shìmplidh den sgrìobhainn seo fhaighinn.

Ma chleachdas sibh Cànan Soidhnichean Bhreatainn (BSL), bheir seirbheis BSL Contact Scotland cothrom dhuibh air eadar-theangair air-loidhne a leigeas leibh conaltradh a dhèanamh rinn a’ cleachdadh cànan soidhnichean. contactscotland-bsl.org.